



İlk Entegre Faaliyet Raporu'nun Hikayesi

Levent BAYAR – Tüpraş – Kurumsal Risk ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
TÜYİD Yönetim Kurulu Üyesi

Entegre Faaliyet Raporu, bir şirketin stratejisinin, kurumsal yönetiminin, performansının ve beklentilerinin şirketin dış çevresi bağlamında kısa, orta ve uzun vadede değer yaratmayı nasıl sağlayacağını sunan bir rapordur. Bir entegre raporun temel amacı, bir kuruluşun kullandığı ve etkilediği kaynaklar ve ilişkiler hakkında bilgi vermektir. Entegre Rapor kavramı, 2000'li yılların başında ortaya çıkmış ve zamanla yaygınlaşarak günümüzde küresel çapta pek çok şirket tarafından benimsenmiştir.

Tüpraş olarak, 2021 yılı sonunda açıkladığımız uzun vadeli Stratejik Dönüşüm Planımız ile çizdiğimiz yeni yol haritasında yer alan yeni iş alanlarımıza (*Sürdürülebilir Rafinaj, Sıfır Karbon Elektrik, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı ve Yeşil Hidrojen*) yönelik ortaya koyduğu hedefleri ve bu hedeflerdeki gerçekleştirmeleri daha net ve doğrulanmış bir şekilde kamuoyu ile paylaşmak için 2022 yılı içerisinde başladığımız çalışmalar ile 2023 yılı için ilk Entegre Faaliyet Raporu'muzu yayınladık.

Raporumuz şirketimizin yıllık faaliyetlerini, çifte önemlilik yaklaşımıyla belirlediği öncelikli konuları ve etki boyutlarını, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkılarını ve hedeflerini, paydaşlarına ürettiği değeri, Stratejik Dönüşüm Planımız kapsamında gelişmelerin de etkilerini detaylandırarak, kurumsal yönetim ve risk yönetimi anlayışını yatırımcılarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızla detaylı olarak paylaşmaktadır.

Şirketimizin sadece finansal olarak ortaya koyduğu performansla sınırlı kalmayan raporumuz, aynı zamanda finansal olmayan gerçekleştirmelere dair de sınırlı güvence ve doğrulama sağlamıştır. Örneğin; 2021 yılı Stratejik Dönüşüm Planımızda ortaya koyduğumuz emisyon azaltım hedefinde 2023 yılsonu için baz yıl olan 2017'ye kıyasla doğrulanmış bir şekilde %15 azaltım gerçekleştirildiğini paylaşmıştır.

Tüpraş'ın 2023 Entegre Faaliyet Raporu İçeriğinde Neler Var?

Tüpraş Entegre Faaliyet Raporu, çalışma alanlarına uygun olarak, IFRS Vakfı (IFRS Foundation) Entegre Raporlama Çerçevesi (Integrated Reporting <IR> Framework) dikkate alınarak, Küresel Raporlama Girişimi (GRI) tarafından yayımlanan Petrol ve Gaz Sektörü Standardı ile Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Petrol ve Gaz Endüstrisi Rafinaj ve Pazarlama Standardı yaklaşımlarına da uyumlu olarak hazırlandı.

Şirketimiz açıkladığı Entegre Faaliyet Raporu ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının uluslararası dayanağı olan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası standartlara uyumu önceden sağlamış oldu.

Bağımsız Denetim kapsamına dahil edilerek doğrulanmış 271 adet sürdürülebilirlik performans göstergesi de dahil olmak üzere Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan tüm veriler ilk kez Tüpraş ve bağlı ortaklıkları için konsolide edilerek kamuoyuyla paylaşıldı. Küresel sürdürülebilirlik endekslerinin beklentilerini karşılayan toplam 85 yeni performans göstergesi de raporda ilk defa yer aldı.

Tüpraş, 2021 yılında açıkladığı Kapsam 1 ve 2 emisyon gerçekleştirmeleri ve verilen hedeflere ek olarak ilk kez 2023 yılında yayınlanan Entegre Faaliyet Raporu ile Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protokol) göre toplam 15 kategoride detaylı bir Kapsam 3 emisyon analizi gerçekleştirdi ve 2017 baz yılından itibaren tüm geçmiş emisyonlarını (2017-2023) ISO 14064 standardı doğrultusunda, üçüncü taraf bağımsız kuruluşlara doğrulattı. Bu çalışma ile şirketimizin operasyonları nedeniyle değer zincirindeki dolaylı emisyonlara karşılık gelen Kapsam 3 emisyonları 2023 Entegre Faaliyet Raporu kapsamında ilk kez kamuoyuyla paylaşılmış oldu.

Raporumuzda sadece şirketimiz ve sektörümüzün önemli konuları arasında yer alan çevresel etkilere yönelik hedefler ve gerçekleştirmeler değil, aynı zamanda Sosyal, Sağlık, Eğitim, Tedarik ve Yönetişim gibi alanlarda da detaylı ve konsolide olarak verilmiş bilgileri ve hedeflerimizi paylaştık.

Bu yıl ilk kez yürütülen 'Çifte Önemlilik Çalışması' ile Tüpraş'ın öncelikli sürdürülebilirlik konularındaki odak alanları belirlendi ve çevresel ve sosyal etkilerinin yanı sıra Tüpraş operasyonlarına olan finansal etkileriyle birlikte değerlendirmeye alındı. Bu doğrultuda Paydaş Analizi çalışması yenilenerek tüm rapor kurgusunu şekillendiren öncelikli konular ilgili paydaşların görüşleri alınarak raporda yer aldı.

Rapora Hazırlık Süreci, Riskler, Fırsatlar ve Sonuçlar

Türkiye'nin en büyük sanayi şirketi olarak, 2022 yılında çalışmalarına başladığımız Entegre Faaliyet Raporu yayınlama sürecimizin oldukça büyük bir iş yükü ve zorlayıcı bir takvimle ilerleyeceğine öngörüydük.

Buna ek olarak altı iştiraki ile beraber 6.213 çalışana sahip devasa bir yapının, hem Entegre Faaliyet Raporuna yönelik verilerin derlenmesi hem de bunların üçüncü partilerin doğrulaması süreçleri de ilerleyişimiz için önemli zorlayıcı noktalar olarak öne çıkıyordu. Çevik çalışma prensipleri ile kurduğumuz çoklu disiplinlerden oluşan ÇSY Çalışma Grubumuz, Derecelendirme Şirketlerinden gelen veri taleplerini rapora yansıtırken, sürecin her aşamasında yer alan Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri ekiplerimiz de yatırımcılarımızdan ve düzenleyici kuruluşlardan gelen veri taleplerini, önemli birer mihenk noktası olarak değerlendirip rapor çalışma süreci kapsamına alınarak içeriğe yansıtılması konusunda da uçtan uca ilgili tüm çalışmaları gerçekleştirdiler.

Raporun hazırlanması sürecinde yer alan tüm adımlarda, iç ve dış paydaşlarla takvim süreçlerinin aksatılmadan yürütülmesi ise tüm ekiplerimizin özverili ve dikkatli ilerleyişi ile gerçekleşti. Süreç içerisinde halka açık olmayan bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimizin koordinasyonu ve süreci sahiplenmeleri de raporu belirlenen takvime ve içeriğe sadık bir şekilde tamamlamamızda önemli bir rol oynadı.

Entegre Faaliyet Raporu hazırlık süreçlerinde yürütülen çalışmalar ile, CDP Karbon Saydamlık Projesi'nin "Su Güvenliği" ve "İklim Değişikliği" programlarında "B" Yönetim Seviyesi notu ile derecelendirilen Tüpraş, petrol sektöründe faaliyet gösteren ve CDP tarafından "Su Güvenliği" programında değerlendirmeye alınan şirketler arasında üst sıralarda yerini almış oldu.

Raporumuzun yayınlanmasının ardından da Şirketimizin ÇSY değerlendirmelerini yapan uluslararası kuruluşlar tarafından ÇSY skorlarımız ortalamada %10 iyileşti.

Tüpraş olarak şeffaflık prensibimizi ön planda tuttuğumuz Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim alanında yatırımcı güvenini artırmak bizim için çok değerli. Şirketimizin finansal performansı, ÇSY stratejileri ve Stratejik Dönüşüm Planı'na yönelik hedeflerini tek bir çatı altında toplayarak yolculuğumuz hakkında kapsamlı bir bilgi dokümanı oluşturduk. Bunun yatırımcılarımızla kurduğumuz uzun vadeli ilişkilerimize şimdiden önemli katkılar sağladığını gözlemliyoruz.

Şirketimize yönelik ÇSY hedef ve gerçekleştirmelerini takip eden yatırımcılarımız ile üçüncü partiler tarafından doğrulanmış konsolide verilerin ilk kez küresel standartlar çerçevesinde paylaşılması da oldukça olumlu geri bildirimler almamızı sağlarken, Tüpraş Yatırımcı İlişkileri ekibinin özellikle yabancı yatırımcılarımızın ÇSY ekipleri ile olan iletişimini de güçlendirerek olumlu yönde destekledi.

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Açısından Değerlendirme

Entegre Faaliyet Raporu yatırımcı algısı açısından da büyük önem taşımaktadır. Bilindiği üzere yatırımcılar artık yatırım yapmayı düşündükleri bir şirketin performansını değerlendirirken sadece finansal sonuçlara değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerine de dikkat etmektedir. Bu bağlamda entegre raporlar, bu unsurları tek bir rapor altında toplayan ve şirketin uzun vadeli değer yaratma potansiyelini daha geniş bir perspektifte belirli küresel standartlar içerisinde sunan değerli dokümanlardır.

Yatırımcılarımızın daha bilinçli kararlar alması ve Şirketimizin sürdürülebilirlik çabalarına dair daha net bir anlayış geliştirilmesi açısından çıkardığımız ilk Entegre Rapor'un önemini farkındayız

Raporlarda açıklanan geçmiş veriler ve geleceğe yönelik değerlendirmeler Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarına Yönetim Kurulu seviyesinde bakışının yansımaları olup, kamuoyu ile şeffaf ve hesap verilebilir şekilde paylaşılması sürdürülebilir değer yaratımına da katkı sağladığı unutulmamalıdır.

Amacımız bundan sonraki dönemde de yayınlanacak Entegre Faaliyet Raporlarının sürekli iyileştirme felsefesi ile, şirket perspektiflerimizi ve faaliyetlerimizi doğru, güvenilir ve şeffaf bir şekilde yansıtmasını sağlamaya devam etmek olmalıdır.