



CVK Madencilik

Hüseyin SAYGI _ CVK Madencilik _ Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

1. Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

CVK Madencilik, 2006 yılında krom madenciliği alanında faaliyet göstermek üzere CVK Krom Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. Sonraki yıllarda faaliyet alanı diğer metalik madenlerle genişleyen Şirket'in unvanı, 2011 yılında mevcut unvanımız olan CVK Maden İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirketimizin kurucuları ÇEVİK Ailesi'nin madencilik faaliyetleri ise çok daha geriye gidiyor. 40 yılı aşan madencilik deneyimi olan aile, ilk maden ruhsatını 1980 yılında almış olup; tesisleşme anlamındaki ilk yatırımını ise 1990 yılında Kayseri'nin Pınarbaşı İlçesi'nde kurulan Krom Zenginleştirme Tesisi'yle gerçekleştirmiştir. İlerleyen yıllarda madencilik faaliyetlerini genişleten kurucu aile üyeleri, CVK Madencilik'in kurulmasından sonra şirketin büyümesine katkıda bulunmuş ve sektördeki en güçlü firmalardan biri haline gelmesini sağlamıştır.

Şirketin gelişimini özetlemek gerekirse;

2006 yılında kurulan Şirket, tesisleşme anlamındaki ilk büyük yatırımını 2012-2013 yıllarında Çanakkale'nin Yenice ilçesinde kurulan *Kurşun & Çinko Flotasyon Tesisi* ile gerçekleştirmiştir. Günlük 1.000 metrik ton besleme kapasiteli bu tesiste, yılda 30.000 metrik ton kurşun, çinko, bakır ve gümüş konsantresi üretilebilmektedir.

2020 yılında bir başka önemli yatırıma imza atan Şirket, ülkemizin ilk özel sektör maden teşebbüslerinden olan ve krom madenciliğinde önemli bir yer teşkil eden *Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.*'nin çoğunluk paylarını devralarak bağlı ortaklığı haline getirmiştir. Satın alma sonrasında Bursa'nın Harmancık ilçesinde kurulu olan *Krom Zenginleştirme Tesisi* yenilenerek, günlük 1.000 metrik ton besleme kapasitesine ve yılda 36.000 metrik ton krom konsantresi üretilebilme kapasitesine ulaştırılmıştır.

Bununla birlikte son yıllarda yapılan yatırımlar sayesinde tesisin bulunduğu ruhsat sahasında yer alan maden ocaklarından ayda 12.000 metrik ton yüksek tenör ve rasyolu, kaliteli, direkt ihraç edilebilir nitelikte *ticari parça krom cevheri* de üretilebilmektedir.

2021 yılında çoğunluk payları mevcut hakim ortağımız Hüseyin ÇEVİK tarafından devralınan Şirket, uzun vadeli yatırım planları ve büyüme hedefleri doğrultusunda, 2023 yılı Nisan ayında paylarının %20'sini halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Halka arz gelirinin %70'ini, Balıkesir'in Altieylül ilçesindeki *Sarıalan Altın Madeni Projesi*'ne ayıran Şirket, halka arz sonrasında yatırımlarını hızlandırarak; 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanan proje sayesinde, ülkemizdeki önemli altın üreticileri arasında yer almayı hedeflemektedir.

2024 yılının sürpriz gelişmesi ise, geçtiğimiz günlerde kamuoyuna açıklamış olduğumuz üzere Hollanda'da vergi mükellefi olan *Virtus Mining Ltd.* şirketinin hisselerinin %70'lik kısmının Şirketimiz tarafından satın alınmasıdır. Bu satın alma sayesinde Virtus Mining Ltd.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Türkiye'de kurulu Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'nin sahibi olduğu Yenipazar Polimetallik Maden Sahası'nın kontrolü de Şirketimize geçmektedir.

2. Şirketiniz için 2024 yılının ilk yarısı nasıldı, hedeflerinize ulaştınız mı? Yılın geri kalanı için nasıl bir beklentiniz/öngörünüz var?

2024 yılında Şirketimiz açısından çok önemli gelişmeler oldu. İlk olarak ülkemizin ilk özel sektör maden teşebbüslerinden ve önde gelen krom üreticilerinden olan bağlı ortaklığımız Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin halka arzı için çalışmalarına başladık. 2024 yılında tamamlanmasını öngördüğümüz halka arzdan elde edilecek gelirin önemli bir kısmını, ülkemiz ağır sanayisine ve madencilik sektörüne kazandırmayı amaçladığımız *Ferrokrom Üretim Tesisi* için kullanmayı planlıyoruz.

Ön hazırlık çalışmaları tamamlanan ve toplam yatırım maliyeti 120 milyon ABD Doları olarak tahmin edilen projenin gerçekleşmesi halinde kurulacak Ferrokrom Üretim Tesisinin yıllık üretim kapasitesinin 90 bin ton olması hedeflenmektedir.

2024 yılının Şirketimiz açısından diğer bir önemli gelişmesi ise; Hollanda'da vergi mükellefi olan Virtus Mining Ltd. şirketinin hisselerinin %70'lik kısmının Şirketimiz tarafından satın alınmasıdır. Şirketimizce satın alınan Virtus Mining Ltd. şirketi, Türkiye'de kurulu Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'nin hisselerinin %100'üne sahiptir. Dolayısı ile yapılan bu satın almayla birlikte her iki şirketin de kontrol ve yönetimi Şirketimize geçmiştir. Yozgat ili dahilinde yer alan ve Dünya'nın en büyük polimetallik maden sahalarından olan Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'ne ait Yenipazar Maden Sahası'nda, *UMREK yetkililerince hazırlanan "Kaynak Raporu"*na göre yaklaşık 3,5 milyon ons altın eşleniğine sahip, günümüz değeriyle yaklaşık 8 milyar ABD Doları'na karşılık gelen altın, gümüş, bakır, kurşun ve çinko cevherleri bulunmaktadır. Projesi hazırlanmış ve izinleri alınmış olan Yenipazar Maden Sahası'nda kurulacak tesisle ilgili gerekli finansman temini çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte hızlı ve planlı bir şekilde yatırımlara başlanması amaçlanmaktadır.

Bir diğer büyük projemiz olan Sarıalan Altın Madeni yatırımlarımız ise artan bir hızla devam etmekte. 2023 yılında başladığımız ve halka arz gelirimizin %70'lik kısmını ayırdığımız projede, 2024 yılı sonuna kadar üretim tesisi ve atık havuzunun tamamlanması, 2025 yılında ise üretime başlanması planlanmaktadır. Şu ana kadar 100'ün üzerinde kişiye istihdam sağlanan ve 2,4 milyar Türk Lirası'nın üzerinde yatırım teşviki alınan projede, inşaat faaliyetlerinin yanı sıra sondaj ve arama faaliyetlerimiz de devam etmektedir. Sarıalan Altın Madeni sahasında yapılan sondaj ve arama faaliyetleri neticesinde rezerv güncellemesine gidilmiş ve *UMREK yetkililerince hazırlanan 23 Mayıs 2024 tarihli "Maden Rezerv Raporu"*na göre yaklaşık 539 bin ons altın eşleniğine sahip, günümüz değeriyle yaklaşık 1,3 milyar ABD Doları'na karşılık gelen görünür rezerv miktarına ulaşılmıştır.

Tüm bu önemli gelişmelerin yanı sıra bağlı ortaklığımız Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'ne ait krom işletme izinli ruhsat sahalarında tespit edilen manyezit ve kömür madenlerinin üretimi için de çalışmalarımız devam etmektedir.

İlgili sahalarda yapılan sondaj ve arama faaliyetlerimiz neticesinde *UMREK yetkililerince hazırlanan 20 Mayıs 2024 tarihli "Manyezit Cevheri Kaynak Raporu"*na göre yaklaşık 1,98 milyon ton belirlenmiş manyezit kaynağı ve aynı tarihli *"Kömür Madeni Rezerv Raporu"*na göre 260 bin ton ölçülmüş kömür rezervi ile 616 bin ton kömür kaynağı tespit edilmiş durumdadır. Burada tespit edilen kömür madeninin yüzeye yakın olması sebebiyle üretim şeklinin yer üstü açık ocak şeklinde olması planlanmakta ve bu sebepten dolayı kömür çıkarma maliyetinin oldukça düşük olacağı tahmin edilmektedir. Gerekli izin süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte manyezit ve kömür üretimi için de yatırımlara başlanması planlanmaktadır.

Tüm bu önemli gelişmelerin dışında üretim faaliyetlerimiz açısından 2024 yılını değerlendirmek gerekirse; bu yılın ilk yarısında geçen yılın ilk yarısına göre önemli miktarda üretim artışımız oldu. Bu artışta *Harmancık Krom İşletmemizde* yürütülmekte olan yer altı maden ocaklarını tünellerle birleştirme projesinin 2023 yılı sonlarına doğru tamamlanmış olmasının etkisi büyüktür. Proje kapsamında 2023 yılında yaklaşık 2,4 km uzunluğunda ana galeri açılmış, yan bağlantılarla ve yeni açılan ocaklarla birlikte yaklaşık 26,4 km ilerleme sağlanmıştır. Satış faaliyetlerimiz açısından da gerek yurt içinden gerekse yurt dışından önemli miktarda siparişler almış durumdayız.

Özetle; Şirketimiz halka arz sürecinde çerçevesi çizilen gelir tablosu projeksiyonu dâhilinde faaliyetlerimize devam ederken, 2024 yılı tahminlerini karşılayacak operasyonel sonuçların önemli ölçüde gerçekleşeceğini öngörmekteyiz.

3. Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirketimizin halka arzı sonrasında kurulmuş olup, yatırımcılarımız ile Şirketimiz arasındaki iletişimde önemli bir yer teşkil etmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak ben yürütmekteyim. Aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak komite çalışmalarında yer almakta ve Şirketimizin Kurumsal İletişim görevini de yürütmekteyim. Organizasyon şemamızda Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmakla birlikte, Şirketimizin diğer birimleriyle de koordineli bir şekilde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Şirketimizin büyüme hedefleri doğrultusunda ilerleyen dönemlerde kadromuzu genişletme düşüncesine de sahibiz.

4. Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?

Şirketimizin halka arzıyla başlayan ve gün geçtikçe de artan bir yatırımcı ilgisi gözlemliyoruz. Bu noktada Şirketimizin hikâyesinin, halka arz sonrası yatırım/üretim performansının ve büyüme hedefleri doğrultusunda yapılan atılımların çok büyük payı olduğu düşüncesindeyiz. Halka arz sonrasında açıklamış olduğumuz projelerimiz yatırımcılarımız ve sektör tarafından ilgiyle izlenmekte ve yakından takip edilmektedir. Projelerimiz hakkında bilgi almak ve detayları öğrenmek isteyen çok sayıda yatırımcımızdan telefon ve e-posta kanalıyla geri dönüşler almaktayız. Bizler de büyümemizi sürdürerek yatırımcılarımızın bu ilgisine layık olmaya çalışıyoruz.

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, Şirketimiz ile mevcut veya potansiyel yatırımcılarımız arasındaki ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi ve yatırımcılarımızdan gelen bilgi taleplerinin karşılanmasına yönelik işlemlerin takibi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü olarak bizim sorumluluğumuzda. Bu bakımdan yatırımcılarımızla kesintisiz, uzun soluklu iletişime önem veriyor, iletişim kanallarımızı açık tutmaya, zamanında, şeffaf, anlaşılır, tam ve doğru bilgilendirmede bulunmaya özen gösteriyoruz. Bunu yaparken de Şirketimizin Bilgilendirme Politikasında çerçevesi çizilen bilgilendirme yöntem ve araçlarını tercih ediyoruz.

Halka açık bir şirket olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nden kaynaklanan "özel durumların kamuya açıklanması" yükümlülüklerimizi mevzuata uygun şekilde yerine getirmeye özen gösteriyoruz. Kamuoyu Aydınlatma Platformu üzerinden yapmış olduğumuz bildirimleri daha sonra internet sitemiz, sosyal medya hesaplarımız veya basın bültenleri vasıtasıyla yatırımcılarımızla paylaşıyoruz.

Yatırımcılarımızla iletişim kurduğumuz en etkin iletişim kanalları ise telefon görüşmeleri, e-posta yazışmaları, internet sitemizdeki iletişim formu, yüz yüze planlanan toplantılar şeklinde sıralamak mümkün.

Önümüzdeki süreçte ise periyodik olarak Yatırımcı Sunumları yayınlamayı ve analist toplantıları gerçekleştirmeyi planlamaktayız. Yakın bir zamanda çok sayıda kurumsal yatırımcı temsilcisinin katılacağı bir toplantı organize edilmesi de gündem maddelerimiz arasında yer almaktadır.

Genel kurul toplantılarımıza katılım sağlayan yatırımcılarımızı da üst yönetimimizle beraber ağırlamakta, onlara söz hakkı vererek sorularını yanıtlamakta, beklentilerini dinlemekteyiz.

Ayrıca Sarıalan Altın Madeni sahamızda üretim faaliyetlerinin başlamasının ardından üretim tesisini ve maden sahasını yatırımcı ziyaretlerine açmayı planlamaktayız. İlerleyen süreçte bu yatırımcı ziyaretleriyle ilgili detayları da paylaşmış olacağız.

5. Sürdürülebilirlik ve dijitalleşme konularının biraz daha ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanlarda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

CVK Madencilik Grubu olarak, ülkemizin yer altı kaynaklarını en doğru şekilde değerlendirme hedefiyle modern mühendislik uygulamalarını, çalışan sağlığı ve iş güvenliğini ön planda tutan; çevreye, topluma ve yasalara karşı sorumlu sürdürülebilir bir madencilik anlayışını benimsemekteyiz.

Bu doğrultuda, sürdürülebilir madencilik uygulamaları geliştirerek, çevresel etkilerin minimize edilmesi, su ve enerji tüketiminin azaltılması, sürdürülebilir ham madde tedariki, atık yönetimi ve maden sahalarının rehabilitasyonu konularında çalışmalar yürütmekteyiz.

Bu sene başında maden sahalarımızdaki enerji ihtiyacını karşılamak ve enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapma kararı aldık. Bu kapsamda Grup olarak Güneş Enerjisi Santrali kurulumu başta olmak üzere yenilenebilir enerji için çalışmalar yürütmekteyiz.

CVK Madencilik Grubu olarak, doğanın sunduğu kaynaklarla üretimin devamlılığını sağlarken, bu kaynakların verimli bir şekilde kullanılması gerektiğinin bilincindeyiz.

Tüm ruhsat sahalarımızda, kanun ve mevzuatlar kapsamında çevre izin süreçlerinin tamamlanması, işletmeye alınması, maden ocaklarının ömrünü tüketerek kapanması ve sonrası dönemlerde, çevreye olası etkilerin önlenmesi veya kabul edilebilir seviyelere indirilebilmesi için çalışmalar yaparak, çevresel izleme programlarının yürütülmesini sağlanmaktadır.

Ayrıca maden üretimi tamamlanan sahaların rehabilitasyonu için çalışmalar yürütmekte, rehabilitasyonu tamamlanan arazilerde ağaçlandırma faaliyetleri başlatarak yeni CVK Ormanları oluşturmayı planlamaktayız.

Bildiğiniz üzere madencilik sektörü çalışma şartlarının zorluğu ve riski bakımından en önde gelen sektörlerdendir. Bu nedenle Grup olarak, iş sağlığı ve güvenliği anlamında tedbirler alınmasını, çalışma ortamının izlenmesini çalışma planlarının ve acil durum uyarı sistemlerinin oluşturulmasını ve yönetilmesini önemsiyoruz.

Madencilik sektörünün gelişmesi için geleneksel iş süreçlerinin dijital teknolojilerle dönüştürülmesi, işletmelerdeki verimliliği artırırken çevresel etkileri azaltabilir, iş güvenliğini iyileştirebilir ve karar alma süreçlerini optimize edebilir. Bu bakımdan değerlendirdiğinde dijitalleşmeyi sadece teknolojik faaliyetler olarak görmemek gerekir. CVK Madencilik Grubu olarak iş süreçlerimizde, tesislerimizde ve maden ocaklarımızda tam otomasyona önem vermekteyiz. *Örneğin;* Bursa'nın Harmanlık ilçesindeki krom sahamızda farklı noktalardan açılan çok sayıda maden ocağını, birkaç yıllık bir çalışma neticesinde yer altından açılan bir hat üzerinden tünellerle birleştirmeyi başardık. Bu sayede üretimimiz önemli miktarda artarken, hem maliyetlerimizde düşüş kaydettik, hem de yer üstündeki karbon ayak izimizi de azaltmış olduk.

CVK Madencilik, madencilik faaliyetlerinin yanı sıra faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yerel halkın toplumsal sorunlarıyla ilgilenmekte, ekonomik ve sosyal yönden destekler sağlamakta ve projeler geliştirmektedir.

6. Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Türkiye'de yatırımcı ilişkileri mesleği, özellikle son yıllarda artış gösteren şirket halka arzları ve sermaye piyasalarına yatırım yapan bireysel yatırımcı sayısındaki artışa paralel olarak her geçen gün biraz daha önem kazanmakta.

Halka açılacak şirketler açısından durumu değerlendirmek gerekirse, yatırımcı ilişkileri bölümünün fonksiyonunun giderek artacağını ve buna bağlı olarak bu alanda uzmanlaşmış insan kaynağına olan ihtiyacın da artmaya devam edeceğini düşünüyorum.

Özellikle yatırımcı ilişkileri bölümü olarak üniversite öğrencilerinden almış olduğumuz geri bildirimler öğrencilerin mesleğe ilgilerinin olduğunu göstermektedir.

Bu açıdan TÜYİD, düzenlemiş olduğu eğitimler ve etkinlikler sayesinde, ülkemizde yatırımcı ilişkilerinin kamuoyu ve kurumlar nezdinde bilinirliği artırmakta, yeni uzmanların yetiştirilmelerine katkıda bulunmakta ve meslek mensuplarının etkin bir şekilde kullanabilecekleri bir bilgi paylaşım platformu oluşturarak, yatırımcı ilişkileri alanındaki çok temel bir eksikliği tamamlamaktadır. Bizler de Dernek üyesi olarak TÜYİD'in çalışmalarını yakından takip ediyor, bu çalışmalara katılım ve katkı sağlamaya gayret gösteriyoruz. Türkiye'de yatırımcı ilişkileri mesleğinin tanınırlığına ve gelişimine en çok katkıyı sağlayan kuruluşlardan olan TÜYİD'in mesleğe ilgi duyanlar tarafından takip edilmesini tavsiye ediyorum.

Bir meslek örgütü olarak TÜYİD'in faaliyetleri sadece yatırımcı ilişkileri birimleri için değil; tüm halka açık şirketler için de yol gösterici niteliğindedir. Bu yönüyle de TÜYİD'in doğru anlaşılmasının ve iyi bir paydaş kuruluşu olarak benimsenmesinin gerekli olduğunu düşünmekteyim.