



Consus Enerji

Ekin BİÇEN – Consus Enerji – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

1. Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Tam ünvânı ile şirketimiz 'Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri Anonim Şirketi' 22 Ağustos 2014 tarihinde kurulmuştur. Ana hissedarımız Global Yatırım Holding A.Ş.'nin elektrik üretimi ve hizmeti iş kolunda faaliyet gösteren iştiraki olarak çalışmalarımıza devam etmekteyiz. Şirketimiz Yenilenebilir Enerji alanındaki YEKDEM'E tabi faaliyetlerini biyokütle santralleri ve güneş santralleri aracılığı ile sürdürürken, dağıtık enerji ve enerji verimliliği alanındaki yatırımlarını yap-işlet iş modeli kapsamında enerji performans sözleşmeleri ile gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Şirketimiz elektrik ticareti iş kolunda, müşterilerinin enerji tedariği kapsamındaki gereksinim ve beklentilerine yönelik hizmet sunmaya da devam etmektedir.

Bugün itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücü, devreye alınan santralleri ve yatırım süreçleri devam eden GES'ler ile beraber 110 MW'ın üzerine çıkmış bulunmaktadır.

İş kolu bazında baktığımızda, **Biyokütle** alanında, yardımcı kaynak olarak bu tesislere kurulan ya da yatırımları süren GES'leri de dikkate aldığımızda Şirketimizin, toplamda 39,7 MW kapasiteye sahip biyokütleden enerji üreten 3 adet santrali bulunmaktadır. Consus Enerji bünyesindeki ilk biyokütle santrali olan ve Aydın'ın Söke ilçesindeki Organize Sanayi Bölgesi'nde 4 hektar alanda kurulan Mavibayrak Enerji Biyokütle Enerji Santrali 12 MW kurulu güce sahiptir. Bu santral, 2017 yılında devreye alınmıştır. Mardin'in Derik ilçesinde 19 hektar alanda kurulu 12 MW kapasitedeki Mavibayrak Doğu Enerji Biyokütle Enerji Santrali ise 2018'de devreye alınmıştır. Yakın zamanda, beklenen karlılığı sağlamadığı için faaliyetlerini durdurma kararı aldığımız Şanlıurfa'nın Şenocak mevkiinde konumlu ve 2017 yılında Bakanlık kabulü yapılan Doğal Enerji Biyokütle Enerji Santrali ise 5,2 MW kurulu güce sahiptir. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde yapılan güncelleme kapsamında, Şirketimizin Aydın ve Mardin konumlu, biyokütle enerji santralleri içerisinde yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi yatırımları yapmış bulunuyoruz.

Yardımcı kaynak GES kurulumlarına ilişkin yatırımların ilk etabı Mavibayrak Doğu'da 2023 yılı sonlarında 1,8 MWp kapasitede ve Mavibayrak Enerji'de ise 2024 yılı içerisinde 1,7 MWp kapasitede GES'lerin devreye alınması ile tamamlanmış olup, Mavibayrak Doğu'da 7 MWp ek güneş enerjisi kapasitesi kurulmasına ilişkin yatırıma devam edilmektedir. Biyokütleden elektrik üretimi yaparken, üretimin bir hayli önemli kısmını oluşturan, başta tarımsal artıklar olmak üzere biyokütle kaynaklarının tedarik sorumluluğunu da, bağlı ortaklığımız Edusa Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. Ve Tic. A.Ş. aracılığı ile kendimiz sağlamaktayız.

Mardin ili Artuklu ilçesindeki 10,8 MWp kurulu gücündeki YEKDEM'e tabi **lisanslı güneş enerjisi** santralimiz olan Ra Güneş Enerjisi Santrali ise 2020 yılı başında elektrik üretimine başlamıştır. İlgili santral, aynı zamanda ülkemizde güneş takip sisteminin kullanıldığı ilk lisanslı tesislerden olup ülkemizdeki kurulu güç başına enerji üretimi en yüksek GES'ler arasında yer almaktadır.

Consus Enerji, 2012 yılından itibaren Dağıtık Enerji sektöründe lisanssız elektrik üretimi mevzuatı kapsamında enerji verimliliği çözümleri sunmakta ve enerji performans sözleşmeleri ile her bir müşteriye özel enerji üretim sistemini ve kapasitesini tasarlayarak, yap-işlet iş modelini de içeren alternatif iş yapıları ile kojenerasyon, trijenerasyon ve güneş santrallerini hayata geçirmektedir.

Yenilenebilir enerji alanında güneş enerjisine bağlı yatırımları ile büyümeyi hedefleyen Şirketimiz, **Dağıtık enerji iş kolunda**, orta ve büyük ölçekteki işletmelerin öz tüketimlerine yönelik olarak yap-işlet modeliyle GES kurulumu ve işletilmesi için proje çalışmalarına ağırlık vermiştir. Bugün itibarıyla, dağıtık enerji iş kolundaki toplam kurulu gücümüz, devreye alınan santraller ve yatırım süreci devam eden dağıtık GES tesislerimiz ile 62,9 MW'a ulaşmıştır. Toplam kurulu gücün 54,1 MW'ı **kojenerasyon ve trijenerasyon** santrallerimizden oluşmaktadır. **Bu iş kolumuzdaki öncelliğimiz** ise müşterilerimizin gerek yurt içinde gerekse yurtdışında, **GES kurulumlarını gerçekleştirmek** ve büyümemizi temiz ve yenilenebilir **güneş enerjisi alanında** sürdürmektir.

Dağıtık iş kolu faaliyetlerimizi ise, bağlı ortaklığımız Tres Enerji aracılığıyla sürdürmekteyiz.

Elektrik ticareti iş kolumuzda, bağlı ortaklığımız Tenera Enerji, EPDK'dan aldığı elektrik tedarik lisansı kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Güçlü mali altyapısı, enerji piyasası mevzuatına ve dinamiklerine hâkim uzman kadrosuyla müşterilerine yenilenebilir kaynaklardan, uygun fiyatlı ve sürdürülebilir şartlarla enerji tedarik etmektedir.

Şirketimiz 2022 yılının Nisan ayı içinde paylarını halka arz ederek, Borsa İstanbul'da, yaklaşık %30 halka açıklık oranı ile işlem görmeye başlamıştır. Ana ortağımız Global Yatırım Holding'in takip eden dönemde Borsa üzerinden yaptığı pay satışları sonrası bugün itibarıyla halka açıklık oranımız % 49,01'e ulaşmıştır.

2. Şirketiniz ve sektörünüzde 2024 yılı nasıl başladı? Yılın geri kalanı için nasıl bir beklentiniz/öngörünüz var?

Şirketimiz 2023 yılında ağırlık verdiği yardımcı kaynak güneş santralleri ve öz tüketime yönelik dağıtık güneş santralleri alanındaki yatırımlarına 2024 yılında da devam etmektedir. Yatırım süreçleri devam eden santrallerin 2024 yılı içerisinde devreye alınmasıyla kurulu gücümüz 110 MW'ı aşacaktır. Önümüzdeki dönemlerde de başlıca odağımız hem santral kurulu gücü hem de finansal performans açısından sürdürülebilir büyümeyi sağlayarak değer yaratmak olacaktır. 2023 yılı bizim için ilk kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu alarak, endekse dahil olduğumuz bu alanda da gelişmeleri takip ettiğimiz, özellikle bağımsız derecelendirme kuruluşu tarafından ilgili raporunda belirttiği iyileştirilmesi gereken alanlara odaklandığımız, iyi uygulama örneklerini kurumsal yönetim uygulamalarımıza dahil ettiğimiz bir yıl oldu. Bu sene içinde de hem kurumsal yönetim hem de önemli bacağına oluşturduğu sürdürülebilirlik uygulamalarımızın daha da derinleştiği bir yıl olacak. 2022 yılı sonlarında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştuk. Yenilebilir enerji alanındaki faaliyetlerimizle zaten temiz bir dünya ve enerji verimliliği anlamında sektör ve ülke genelinde büyük katkı sağladığımızı düşünüyorum. Şirketin hemen hemen her departmanından çalışanın direkt üye olarak katıldığı komitemiz, sürdürülebilirliğin her alanına yönelik karar alıp uygulamamız yönünde aktif olarak çalışmaktadır.

2024 yılında, bir önceki sene olduğu gibi, finansal ve operasyonel büyümemize ve karlılığımıza odaklanırken, toplumun farklı kesimlerine de geliştirdiğimiz ya da katkı sağladığımız kurumsal sosyal projelerimizle dokunmaya devam edeceğiz.

Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına eğitim, çevre ve spor alanlarında verdiğimiz destek ve özellikle faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki yöre halkının gereksinimlerine yönelik gerçekleştirdiğimiz projelere devam edeceğiz.

2024 yılı başında ana ortağımız Global Yatırım Holding'in liman yatırımlarının da bulunduğu Karayipler Bölgesi'nde temiz enerji alanında proje geliştirme çalışmalarında yaşadığımız güzel bir gelişme ise; Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ile *Bahamas Power and Light Company* tarafından ilan edilmiş üç adet adanın elektrik ihtiyacına yönelik doğalgaz, güneş enerjisi santralleri ile depolama sistemlerinin de olduğu toplam 111 MW kapasitede santral yatırımı ve 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik satışını içeren ihaleye yönelik teklif vermemiz oldu. Gelişmeleri de yakından takip etmekteyiz. Toparlayacak olursak, 2024 yılı GES yatırımlarımızın işletmeye alındığı, kurulu gücümüzü arttırdığımız bir sene olurken, daha kurumsal ve önceliği sürdürülebilir kalkınma olan bir şirket olmaya devam edeceğiz.

3. Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Organizasyon yapımızda, Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak direkt Genel Müdür'ümüze bağlıyım. Ancak, işlerin yürütülmesinde, her türlü verinin sağlanması ve yatırımcılarımıza ve yasal otoritelere talep edilen bilginin sağlıklı şekilde ulaştırılmasında, Mali İşler Direktörümüz'den büyük destek almaktayım. Yatırımcı İlişkileri Departmanı'na aynı zamanda Muhasebe ve Finans Müdürümüz, Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak destek vermektedir. Yatırımcı sunumlarının hazırlanmasında ise Mali İşler bünyemizdeki Finansal Raporlama ekibimizin katkıları çok büyük. KAP duyurularımızla ise, Hukuk Departmanımız'ın desteği ile Mali İşler Direktörümüz ve Muhasebe ve Finans Müdürümüz ile beraber üç kişi olarak ilgilenmekteyiz.

4. Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?

Bireysel yatırımcılarımıza daha çok yaptıkları telefon aramaları üzerinden yanıt verirken; hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılarımızdan investor@consusenerji.com.tr adresi üzerinden tarafımıza gelen soruları da, yine e-posta üzerinden yanıtlamaktayız.

Şirketimizin oluşturduğu Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, KAP duyurularını yaparken, aynı zamanda kurumsal internet sitemizi de aktif şekilde kullanmaya önem vermekteyiz. www.consusenerji.com.tr adresinde yer alan internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü ayrıca yer alırken, KAP'ta yayınlanan her türlü duyuru, finansal raporlarımız ve faaliyet raporlarımız da bu kısımda eşzamanlı olarak paylaşılmaktadır. İlaveten, her çeyrek dönem sonu hazırlanan, Şirketimizin operasyonel ve finansal sonuçlarının Üst Yönetim tarafından yorumlandığı basın bültenlerimizi de hem sosyal medya hem de internet sitemiz aracılığıyla da paylaşmaktayız. Sektördeki iyi uygulama örneklerini bu anlamda takip etmekteyiz. Yatırımcı İlişkileri kısmı altında aynı zamanda Kurumsal Yönetim alt başlığı oluşturup, Şirket hakkında çeşitli bilgileri bu kısım vasıtasıyla da sunmaktayız. Her çeyrek dönem sonu itibarıyla hazırladığımız Yatırımcı Sunumlarımızı yine bu kısımda tüm paydaşlarımızın bilgisine sunarken, her yarıyıl sonu itibarıyla kurumsal yatırımcılarımız ve analistlere yönelik, Üst Yönetimin katılımı ile webinar düzenlemekteyiz. Bu tarz telekonferansları da yine internet sitemizde tüm yatırımcılarımızın bilgisine sunmaktayız. Ayrıca, yıl içerisinde gerek kendimizin ulaştığı, gerekse çeşitli portföy yönetim şirketlerinden gelen talepler üzerine yüz yüze yatırımcı toplantıları gerçekleştirmekteyiz. Konferans ve toplantılara yatırımcı ilişkileri profesyonelleri haricinde, farklı meslek gruplarından ve akademi dünyasından katılımların olması bizleri memnun ederken, yatırımcı profili, anlamında da bireysel yatırımcıların borsaya olan ilgisinin özellikle son yıllarda artış gösterdiğini gözlemlemekteyiz. Birebir yaptığımız görüşmelerde yatırımcılara tavsiyemiz şirket olarak bizleri KAP'ta yaptığımız duyurular ve kurumsal internet sitemiz üzerinden takip etmeleri yönünde olurken, sosyal medya ve kullanılan platformların yatırımcılar üzerinde etkili olduğunu da görmekteyiz.

5. Sürdürülebilirlik ve dijitalleşme konularının daha ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanlarda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yaklaşımı kapsamında, çevresel ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmekte, bu doğrultuda geleceğe yaşanılabilir bir dünya bırakmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarını kullanarak düşük karbon salımı ile enerji üretmek ve enerji verimliliği, Consus Enerji'nin sürdürülebilirlik anlayışının odağında yer almaktadır. Bunların yanı sıra, çalışan katılımı, paydaş katılımı ve sürdürülebilir tedarikçi yönetimi de sürdürülebilirlik

yaklaşımının önemli diğer unsurlarını oluşturmaktadır. Tüm bu bahsedilen hedeflere yönelik olarak, 2022 yılı Aralık ayı içinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Genel Müdürümüzün Başkanlık ettiği komiteye farklı bölümlerden yöneticilerin üye olarak atanması sağlanmıştır. Sürdürülebilirlik Politikası oluşturulmuş, 2023 yılı içinde komite çalışma esasları da yazılı hale getirilmiş, sitemizde de paylaşılmıştır. Consus Enerji'nin, 2023 yılında yayınladığı 2022 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu, Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporun ana çerçevesini oluşturan öncelikli sürdürülebilirlik konuları, geniş bir araştırma ve paydaş analizi süreçleri ile belirlenmiştir. Rapor ayrıca, Şirket'in Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (*United Nations Global Compact-UNGC*) kapsamındaki ilerleme bildirimini ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağladığı katkıyı içermektedir. Borsa İstanbul'da da ilgili endekslere dahil olma yolunda etkin çalışmalar yürütülmektedir. Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Çevre ve Sürdürülebilirlik Bölümü yer almakta ve Komite çalışmalarında ve genel anlamda sürdürülebilirlik çalışmalarında aktif görev almaktadır.

Dijitalleşme ve inovasyon alanlarındaki teklif ve öneriler de farklı ekiplerden temsilcilerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Komitesi'nce takip edilmektedir. Satın alma teklif süreçlerini dijitalleştirme, ödeme entegrasyonu, sözleşme süreçlerini tek çatı altında birleştirme, süreç yönetimi ve arşiv yönetimini dijitalleştirme gibi devam eden süreçlerimiz mevcuttur. Sürdürülebilirlik alanında önem verdiğimiz İSG faaliyetlerimizde de farklı yazılım programlarının oluşturulması yönünde çalışmalar incelenmektedir. Aynı zamanda baca gazı emisyon takip yazılımı kurulması fikri de değerlendirme aşamasındadır. İK tarafında da özellikle çalışan memnuniyetinin ölçümüne yönelik dijitalleşme süreci büyük ivme kazanmıştır.

6. Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Özellikle 2014 yılı içinde yapılan yasal düzenlemeler sonrası, Yatırımcı İlişkileri mesleğinin, halka açık şirketler nezdinde öne çıktığını düşünmekteyim. Şirketlerin hem finansal hem de operasyonel anlamda gelişmelerini yatırımcılar dahil tüm paydaşlara etkin şekilde aktarımında ya da Üst Yönetimin ilgili taraflarla bir araya getirilmesinde bizler aslında köprü görevi görmekteyiz. Yatırımcı İlişkileri genel anlamda, diğer tüm departmanların özverili çalışmalarını bir araya getirip, yasal düzenlemeler ve şirket stratejisi doğrultusunda sunan bir ekip.

Bu yüzden yatırımcı ilişkilerinde çalışan meslektaşlarımın çalıştıkları şirketlerin her iş koluna ve bölümüne yönelik farkındalıklarını ve bilgilerini artırmaları bu işin temelidir şeklinde düşünüyorum.

2023 yılı içinde Consus Enerji olarak dahil olduğumuz Yatırımcı İlişkileri Derneği'nin, öncelikle mevzuat, piyasalar ve mesleğimize hitap eden her türlü alanda, üyeleri ve genel anlamda tüm paydaşlarla paylaştığı doküman ve bilgilendirme mesajları bizlere yol göstermektedir. Derneğin tüm çalışma gruplarına ayrı ayrı teşekkür ederiz. Düzenlenen seminer ve eğitimler ile, kendi alanımızda bilgimizi ve farkındalığımızı artırdığımızı inanıyorum.