



Ayna ayna söyle bana

Türkiye’de kurumsal yönetim tarihi kısa, ilerleme yavaş ama mevcut. Birkaç araştırmayı derledim, kaplumbağa hızıyla ilerlese de önemli değişimlere imza atıyoruz. Avrupa’nın en çok yönetim kurulu toplantısı yapan iki ülkesinden biriyiz. Yönetim kurulu ortalama görev süreleri artmaya devam ediyor. Avrupa’daki kurumsal yönetim komiteleri dikkate alındığından Almanya’dan sonra yüzde 60 ile ikinci sırada yer alan Türkiye, kavramsal olarak bu konuya ciddi olarak önem verdiğini gösteriyor. Ortalama komite sayısı, yabancı yönetim kurulu üye sayısı ve yönetim kurulundaki kadın sayısı gibi kriterlerde ise henüz bekleneni verebilmiş değiliz.

Yaprak Özer
İndeks İçerik İletişim Danışmanlık CEO

Ömür biçtik;

Türkiye’deki yönetim kurulu üyelerinin görev dönemleri 3 yılı bulmuyor

Yapılan araştırmalarda Türkiye’deki yönetim kurulu üyelerinin ortalama görev dönemlerinin 2,3 yıl gibi oldukça kısa bir zaman dilimini kapsadığı görülüyor. Yönetim kurulunda geçirilen 4,8 yıllık ortalama görev süresine baktığımızda ise üyelerin Avrupa ortalamasından 1 yıl daha az görev yaptığı anlaşılıyor. Kriz dönemleri ile birlikte bu süre uzarken yönetim kurulu üyelerinin yaş ortalaması da (55,2) her geçen gün artıyor.

Toplanmaya doyamıyoruz;

Avrupa’nın en çok yönetim kurulu toplantısı yapan iki ülkesinden biriyiz

Yönetim kurulu toplantı oranı Avrupa’da yüzde 19 iken Türkiye’nin yüzde 33 ile Norveç’ten sonra en sık toplantı yapan ülke olduğu görülüyor. ABD’de ve Avrupa’da popüler olmaya başlayan “Strateji Günleri” de Türk şirketleri tarafından oldukça seviliyor. Geçen yıl itibari ile her üç Türk şirketinden birisi güncel konuların dışında strateji günü düzenliyor.

Ne gerek var komiteye;

Türkiye’de her dört şirketten birinde uzman komite yok

Türk yönetim kurullarındaki ortalama komite sayısı Avrupa’daki ortalama komite sayısına göre oldukça geride bulunuyor. Avrupa ortalaması 3 komite iken Türkiye’de bu sayı 2,2’yi aşmıyor. Şu anda Türkiye’deki her dört şirketten birinde hiç uzman komite bulunmuyor veya sadece Denetim Komitesi var.

Yabancıya geçiş yok;

Türkiye’deki yönetim kurullarında yabancı sayısı yüzde 20’yi bulmuyor

Avrupa’daki yönetim kurullarının 12,1 üye sayısına karşılık Türkiye’de bu rakam 8,9 üye sayısını aşmıyor. Türkiye’deki yönetim kurullarının yüzde 17’si yabancılardan oluşuyor. Fakat İMKB’ye kote olan şirketlerin yüzde 13’ünde hala hiçbir yabancı yönetim kurulu üyesi bulunmuyor.

Kadının adı yok;

Yönetim kurullarının yarısından fazlası erkeklerden oluşuyor

Türkiye’deki yönetim kurulu kadın oranı son yıllarda artsa da bu kadın üyeler yüzde 85 oranında hissedar temsilcilerinden oluşuyor. Yönetim kurullarının yüzde 53’ü erkekler tarafından temsil ediliyor. Yönetim kurullarının sadece yüzde 17’sinde kadın üye oranı yönetim kurulunun yüzde 20’sini oluşturacak seviyeye ulaşabiliyor.

Kanaatkâriz;

Yönetim kurulu ücretlerinde Avrupa’nın çok gerisindeyiz

Türkiye’de yönetim kurulu üyelerinin ücretleri son iki yılda yüzde 32 oranında artış gösterdi. Buna rağmen toplam 250.000 €’luk yönetim kurulu ücret bütçesi, ortalama Avrupa yönetim kurulu ücret bütçesinin yüzde 23’ünü aşmıyor. İcra işlevi olmayan Yönetim Kurulu Başkan’ının ortalama ücretinin ise Avrupalı muadilinin yüzde 8’i kadar olduğu görülüyor.