

En İyi Uygulamalar ve Mevzuata Uyumu Fırsata Dönüştürmek



Değerli Okuyucular,

Zor ve sürprizlerle dolu bir yılın son çeyreğine girerken; Şubat ayı bülteninde*, uzun uzun değerlendirmeler yapmaya çalıştığım piyasa beklentileri üzerinden konuşarak, ne demişiz / neler olmuş karşılaştırmaları yapmak yerine, daha farklı bir konuyu ele almayı tercih ettim: mevzuata uyum.

Özellikle 2008-09 finansal kriz dönemini yaşadktan sonra, global olarak tüm ülkelerde finansal regülasyonlar gözden geçirildi ve oldukça sıkı, regülasyonlar uygulamaya kondu ve bunlara uyum yakından takip edilerek; uyulmaması halinde sadece ağır cezaların uygulanması değil, aynı zamanda önemli repütasyon kaybına da uğranılacağı şirket örneklerinde yaşandı, görüldü! Finansal regülasyonların yanında; yine ciddi yaptırımlar getiren teknoloji alanında siber güvenlik ve kişiye özel verilerin korunmasına ilişkin regülasyonlar, teknolojinin hayatımıza bu kadar hızlı ve yoğun girdiği bir dönemde tartışmasız çok önemli ve gerekliler.

Geçtiğimiz aylarda okuduğum bir makalede de regülasyonlara uyum ve "iyi iş süreçleri" oluşturma arasındaki ilişki / fark vurgulanıyordu. Bu aslında şirketlerde sıkça rastladığımız bir algı hatası. Mevzuat ile getirilen düzenlemelere uyduğumuzda, olası ceza(lar)dan kaçınarak, iyi uygulama için gerekleri yerine getirdiğimizi düşünüyoruz ancak mevzuatın mümkün kıldığı iyi pratikleri, iş süreçlerimize yansıtmayı ve hatta bu yolla rakiplerimize üstünlük avantajı sağlayabileceğimizi göz ardı ediyoruz.

"Mevzuata uyum = En iyi Uygulamalar" değil.

Ve "Yatırımcı İlişkileri, Mevzuata Uyumdan ibaret" değil; buradan fırsatlar yaratmayı da bilmek gerek!

Aslında siber güvenlik ve Avrupa'da gelmesi beklenen yeni düzenlemeleri işleyen makale**, özetle bana başka bir konuyu hatırlattı. Yasalar ve mevzuat düzenlemeleri, bizlerin işlerimizi yapmamız için daha güvenli / korunaklı alanlar sağlamayı hedeflerken; hem kamu düzeni için olması gereken alt yapıyı sağlamak, hem de şirketlerde en iyi uygulamalar için fırsat sağlamak üzere uygulamaya konulmaktalar. Evet.... mevzuata uymak ya da uymamak tartışmaya konu olacak bir durum değil, uyum şart ve bu sayede temel kurallarla uyum sağlayarak, en iyi uygulamalar için altyapıyı şirketimize getirmiş oluyoruz. Ancak bu altyapı üzerine gerekli ilave yapılandırmayı, şirket içinde yeterince gerçekleştiriyor muyuz? Temelsiz bina olmaz ama bina da ancak bu temel üzerine tuğlaları koymaya devam ederseniz hayata geçer ve fonksiyonlarını yerine getirmeye baslar.

Mevzuata uyum, sermaye piyasalarının sağlıklı ve güvenli işlemesi için olmazsa olmaz bir boyutu. Bir şirketin tüm paydaşlarının faydasını gözeterek, adil piyasa değerlerine ulaşmak için uyum sağlaması gereken bütün risk ve yönetim kuralları, mevzuat çerçevesinde belirlenmekte. Mevzuata uyum, Yatırımcı İlişkileri fonksiyonun görevlerinden sadece biri, mevzuata uyumu gözetmek ve bunun devamlılığının sağlandığını yatırımcıları dâhil tüm paydaşlara en açık şekilde anlatmak başlıca sorumluluklarından biri olmakla birlikte; tabii ki görev ve sorumluluk alanımızda yaptıklarımız bundan ibaret değil. İşte...."en iyi uygulamalar" ve "mevzuata uyum" arasındaki hem fark, hem de bunların aslında birbirini tamamlıyor olması bu noktada ortaya çıkıyor.

En iyi uygulamaların şirketlerimizde en doğru şekilde hayata geçirilmesi, sadece adil piyasa değerlerine ulaşmayı değil; bu değerlerin sürdürülebilir olmasını ve şirket boyutunun ötesinde ülkemiz için kalıcı faydalar yaratılmasını sağlayacaktır. Yatırımcı İlişkileri fonksiyon ve sorumluluklarımız içinde, bu doğru ve gerekli uygulamaların taviz verilmeden şirket işleyişine entegre edilmiş olduğunu yatırımcılar başta tüm paydaşlara anlatmak öne çıkan başlıca unsurlardan. Doğru ve iyi iş uygulamalarını gerçekleştirirken, ilave fayda sağlayacak ve şirket vizyonu, sürdürülebilir karlılığı ve repütasyonu için ilgili yeni araçları araştırmaya devam etmek de Yatırımcı İlişkileri fonksiyonları dâhilinde yine bizim görevimiz. Bu araçların araştırılarak şirket içinde tanıtılması, gerekirse üst yönetime doğru ve zamanında aktarılarak, uygulamalarda yer verilmesi için ikna etmek de kritik ihtiyaçlardan ve işte bunun için de bizlerin tüm donanıma sahip birer uzman olma kapasitemiz ön plana çıkıyor.

Mevzuatın el verdiği piyasa ürünlerinin şirketlerimizde kullanımını teşvik etmek; bunun için gerekli şirket içi iletişimi ile uygun farkındalık ve platformun oluşmasını sağlamak; böylece şirketlerimiz için rekabet avantajı yaratmasına katkı sağlamak da bizim üzerimize düşenlerden. Örneğın şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmek adına, tahvil ihracı gerçekleştirmek piyasada mümkünse bunun hayata geçirilmesini sağlamak bizim yetkinliklerimiz arasında sayılabilir; yine faaliyet raporumuzu teknolojik altyapı kullanarak, okunabilirliğini artırmak bizim kapasitemiz doğrultusunda mümkün olabilecektir; şirket finansal raporlamaları ve sonuç açıklamalarına ilişkin gerekleri yerine getirirken webcast imkânlarını kullanmak, daha etkin şirket tanıtımı için yatırımcı toplantılarına katılmak gibi örneklerini artırabileceğimiz uygulamalar bizim pro-aktif olarak takip etmemiz ve yetkinliklerimizi güncel tutmamız gereken hayati unsurlar.

Tüm bunların hem yatırımcı ilişkileri yapan genç arkadaşlarıma hem de bu işi yapmak isteyen diğeri finans profesyonellerine bir hatırlatma olacağını umuyorum. Bu hatırlatma ile birlikte yazımın sonunda tekrar Şubat ayı bültenimizde altını çizmeye çalıştığımız, dalgalı ve belirsiz ortamların aynı zamanda fırsatları içinde barındırdığını da hatırlatmak isteriz. Sürprizli ve zor bir sene derken; Şubat ayında henüz senenin kalanında bir kez daha hükümet kuruluşunu yaşayacağımız ve bugün yönetimde bulunan 65. Hükümetin göreve geleceğini, Haziran ayında İngiltere'deki referandumdan "Brexit" kararı ile Avrupa Birliği'den ayrılma yönünde sonuç çıkacağını, 15 Temmuz'la başlayan tarihi bir süreç içine gireceğimiz gibi yerel ve global ölçekli örneklerini arttırabileceğimiz pek çok olayın yaşanacağını haliyle öngörmüyorduk. Başta FED faiz artırım beklentileri olmak üzere merkez bankası kararları, Çin'deki büyüme kaygıları ve başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarında görülen yüksek volatilitte, jeopolitik riskler ve mülteci sorunu gibi zaten görünürde olan risklerin üzerine gelen tüm bu ilave şoklara rağmen piyasalarımızın hatırı sayılır bir direnç ile yoluna devam ettiğini görmek ve göstermek, yani bu dayanıklılığın yerli yabancı tüm yatırımcılara altı kalın çizgilerle çizilerek anlatılması, hem şirketlerimiz hem ülkemiz boyutunda doğru mesajların iletilmeye devam etmesi de mevzuata uyum iletişiminin yanında yine biz Yatırımcı İlişkileri fonksiyon ve yetkinliklerinin başında geldiğini önemle belirtmek isteriz.

Bu arada Dernek olarak 29 Eylül'de gerçekleşen "Finansal Tablolarda UFRS açısından Önemli Noktalar ve VUK Farkları" eğitimi için yoğun bir ilgi gösterdiniz, tüm TÜYİD dostlarına teşekkürler. **24 Kasım'da 5. kez gerçekleşecek olan Yatırımcı İlişkileri Zirvemizi takvimlerinize işaretlediğinizi umarız.** Önemli mesaj ve konuklarla yine bir arada olacağız.

Yılın son çeyreğinde çalışmalarınızda başarılar dilerim.

Müge Tuna
Yönetim Kurulu Üyesi

* http://www.tuyid.org/files/makaleler/Sayi_61_MT.pdf

**Makaleyi merak edenler için, Brunswick Review, "Following the rules is not enough"

<https://www.brunswickgroup.com/publications/brunswick-review/cybersecurity/european-union-data-regulation/>