



Baran Çelik  
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.  
Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)

### **Türkiye’de sanayi alanında Entegre Raporlama yapan ilk şirket olacağız**

Ülke ekonomisi ve yaşam alanları için önemli bir sektör olan çimento ve yapı malzemeleri, gelecekte de değerini koruyacak. Çimento sektörü özellikle enerji verimliliği, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı ile üretim süreçlerinde çevresel faktörleri pozitif çevirmektedir. Altyapı ve bina inşaatlarının ana girdisi olan çimento gelecekte de bu alanda öncü olmaya devam edecek.

Küresel krizler, hızla değişen demografik yapı, azalan kaynaklar ve iklim değişikliği gibi sosyal ve ekonomik yapıyı etkileyen gelişmelerin ve değişen beklentilerin sonucunda bizim gibi şirketlerin yarattığı değeri, paydaşlarımıza daha iyi anlatabilme ihtiyacımız doğdu. Bu ihtiyacı karşılamak için, başta yatırımcılar olmak üzere tüm paydaşlarımıza sunacağımız şirket stratejisi, yönetimi, performansı, gelecek beklentileri, kısa, orta ve uzun vadede nasıl değer yaratacağımıza dair bilgilere yer vereceğimiz bir ‘Entegre Rapor’ çıkartacağız.

Dünyada entegre raporlama uygulamaları yakın bir zamanda başlamış olsa da kısa zamanda yaygınlaşmıştır. Bugün birçok ülkede ve çok sayıda kuruluşun kullandığı bir raporlama biçimine dönüşmüştür. Güney Afrika Cumhuriyeti entegre raporu, hisseleri borsada işlem gören şirketler için zorunlu kılan ilk ülke olurken, Fransa ve Danimarka gibi birçok Avrupa ülkesi de entegre raporlamayı teşvik eden düzenlemeler getirmeye başlamıştır. Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi’nin (IIRC) 2010 yılında kurulmasının ardından entegre raporlama alanında birçok kuruluşun katılımıyla birlikte Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi hazırlanmıştır.

Çimsa da 2015 yılında verdiği taahhüt doğrultusunda 2016 yılında Türkiye’de ilk defa sanayi alanında Entegre Raporlama yapan şirket olacak. Bu rapor ile Türkiye’de raporlama alanında örnek bir şirket olunması, hem sanayi sektöründeki hem de diğer sektörlerdeki şirketlere öncü olunması hedeflenmektedir.

Entegre Raporlama sistematığı ile beraber tüm dünyada geçmiş datalara odaklanan raporlama anlayışından şirket yönetimlerinin daha isabetli karar vermesine yardımcı olacak geleceğe odaklanan raporlama anlayışına geçilmektedir.

Entegre Rapor hazırlanırken Çimsa paydaşlarına sunulan bilgilerin kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Kurumsal raporlama sistemini değiştirmemizin bir diğer sebebi ise, zaman içinde kurumların yarattığı değeri maddi yönde etkileyebilecek tüm faktörleri içeren daha etkili ve bütünlüklü bir yaklaşım ortaya koymak. Kısa, orta ve uzun vadede değer yaratmaya odaklanan entegre düşünce ile karar verme ve harekete geçme unsurlarının da destekleneceğini düşünüyoruz.

Entegre Rapor ile diğer raporlama biçimlerinden farklı olarak yapılmak istenen, gelecek ve stratejik odaklı bir rapor çıkarmaktır. Tüm faktörlerin birbirleriyle olan ilişkileri ve aralarındaki bağımlılıkları bütünsel bir resim ile sunmak isteyen şirketler de Entegre Rapor çıkarmaya yönelmelidir. Aynı zamanda kurumlar bu şekilde şirket içindeki entegre düşünce biçiminin önemini vurgulayabilirler. Entegre Rapor hazırlanırken asıl amaç ise; finansal

sermaye sağlayan paydaşlara zaman içinde nasıl değer yaratılacağını açıklamaktır. Raporu hazırlarken şirketlerin zaman içinde yarattığı değerin üzerinde etkisi olan tüm paydaşların tecrübelerinden ve bilgi birikiminden faydalanmak gerekir. Paydaşlar arasında ise müşteriler, tedarikçiler, iř ortakları, yerel toplumlar, kamu yöneticileri, sivil toplum kuruluşları ve yerel yetkililer bulunmalıdır.

imsa için rakamsal performans asla tek başına yeterli değil. Biz, bir parçası olduğumuz toplum için, daha sürdürülebilir bir evre için sorumluluk hisseden, bu doğrultuda çalışan bir şirketiz. Üstelik bu yaklaşıma başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızı da dâhil ediyoruz. Yaşanabilir bir dünya hedefine ulaşmak için hep beraber çalışıyoruz. Gerçekleştirdiğimiz ve sürdürülebilir bir şekilde uygulamaya devam ettiğimiz sosyal sorumluluk projelerimiz bunun önemli bir kısmını oluşturuyor. Bu alanda kaydettiğimiz ilerlemeyi, her yıl düzenli olarak yayımladığımız sürdürülebilirlik raporlarıyla şeffaf bir şekilde duyuruyoruz.

Son olarak 2014 yılı raporumuzu henüz çok yakın bir dönemde yayınlamış olmamıza rağmen, sivil toplumdan ve paydaşlarımızdan büyük ilgi görüyor. Bu yıl önemli bir yenilik olarak, sürdürülebilirlik raporumuzu tüm sektör için kaynakça görevi görecek bir mikro site [www.cimsadasurdurulebilirlik.org](http://www.cimsadasurdurulebilirlik.org) zerinden kamuoyuyla paylaşıyoruz. Genel olarak sürdürülebilirlik kavramının Türkiye ve dünyadaki varlığından söz edilen sitede, ayrıca imsa'nın sürdürülebilirlik politikaları ve bugüne kadar yayımladığı raporlar da yer alıyor. Site bu yönüyle bir arşiv niteliği taşıyor.