



Global Tower Röportajı

NİHAT NARİN / GLOBAL TOWER CEO

1. Türkiye'deki ilk ve tek, Avrupa'nın ise önde gelen kule ve altyapı operatörü olan % 100 Turkcell iştiraki Global Tower faaliyetlerine 2006 yılında başladı. Bize biraz çalışmalarınızı aktarır mısınız?

Bildiğiniz gibi ülkemizde telekomünikasyon sektörü genç nüfus, hızla artan data kullanımı, akıllı telefonların yaygınlaşması, LTE-5G gibi yeni mobil teknolojilerin hizmete girmesiyle en hızlı gelişen sektörlerden biri konumundadır. Günümüzde mobil operatörler bir yandan dijital servisler ve yeni teknoloji uygulamalarına odaklanırken diğer yandan da tüm pasif altyapı varlıklarının elden çıkarılmasını öngören "asset light model"ini benimsemişlerdir. Böylelikle mobil operatörlerin bilançolarında atıl değer olarak kalan pasif varlıklar, bağımsız altyapı şirketlerine dönüşmek suretiyle gerçek değerlerine ulaşmışlardır.

Global Tower da, telekomünikasyon sektörünün altyapı ihtiyaçlarını karşılamak, kule ve altyapı hizmetleri sunmak amacıyla 2006 yılında Turkcell'in %100 iştiraki olarak kuruldu. Bugün, dört ülkede faaliyet gösteren, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın beşinci büyük lisanslı kule ve telekomünikasyon altyapı operatörü konumundayız. Şirketimiz bugün, telekom operatörleri, medya, İSS, enerji, kamu ve özel sektör kuruluşlarına hizmet vermektedir.

Global Tower, 2009'da Ukrayna'da UkrTower'ı, 2016'da Belarus 'da BelTower'ı kurarak uluslararası bir oyuncu haline gelmiştir. 10 bini aşkın kule portföyüyle faaliyet gösteren Global Tower, 2017 yılında hem toplam gelirler hem FAVÖK hem de net kârda çift haneli büyüme oranlarına ulaştı. 2018'de ise gelirlerimizin 500 milyon TL'nin üstünde

geçekleşmesini hedefliyoruz. Bilanço büyüklüğümüzün de 1 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmesini öngörüyoruz.



Öte yandan, dünyadaki örneklerini incelediğimizde, mobil operatörlerinin ihtiyaçlarını karşılamak üzere ortaya çıkan ve birçok sektöre hizmet sunan kule işletmeciliğinin, küresel yatırımcıların ilgisini çekerek sermaye piyasalarında ciddi bir değer yaratmış olduğunu da görüyoruz. Bildiğiniz gibi her geçen gün artan bu yaklaşımla kule şirketleri halka arzlarının dünya piyasalarında çok ciddi değerlere ulaşıyorlar. Bu açıdan dünyanın önde gelen kule şirketlerine baktığımızda; American Tower (ABD) 62 milyar dolar, Crown Castle (ABD) 45 milyar dolar, SBA (ABD) 20 milyar dolar, Cellnex (İspanya) 6 milyar dolar, Inwit (İtalya) 4 milyar dolar seviyesinde değerlemelere ulaştıklarını gözlemliyoruz.

Sermaye piyasalarında böylesine büyük bir değeri yaratan Kule işletmeciliğinin en büyük cazibelerinden birisi de yüksek kârlılık, yüksek nakit akışına dönüşüm ve yatırımcılar açısından cazip temettü oranları. Uluslararası örnekleri incelediğimizde, Amerikalı ve Avrupalı kule şirketlerinin ortalama %4-%6 bandında

temettü verimi olduğunu görüyoruz, ki bu da hem alternatif yatırım araçları hem de farklı sektörlerdeki şirketlerin temettü verimliliği ile kıyaslandığında son derece cazip.

Sonuç olarak, Global Tower'ın ana stratejisini Türkiye'nin hedeflediği yapısal dönüşüme, sermaye piyasalarını genişletmeye ve güçlendirmeye katkı sağlamak olarak özetleyebiliriz. Bu hedefimizin özünde de, kule varlıklarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamak, sektörde kaynak verimliliğini arttırmak ve bu sayede mobil operatörlerin yeni teknoloji yatırımlarına odaklanmalarına destek olmak, sermaye piyasalarımıza dış kaynak temin etmek yer almaktadır.

2. Yönetim kurulunuzda 4 bağımsız üye bulunuyor. Halka kapalı bir şirket olarak, halka açık bir şirket gibi kurumsal alt yapılarınızın hazır olduğunu görüyoruz. Global Tower'ın bu anlamda stratejisinden biraz bahsedebilir misiniz?

Bildiğiniz gibi şirketimizin ana hissedarı konumunda bulunan Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., hem BIST hem de NYSE'e kote olan tek Türk şirkettir ve gerek ABD Sermaye Piyasalarını düzenleyen SEC gerek SPK mevzuatı çerçevesinde kurumsal yönetim standartlarına uyum göstermektedir. Biz de Global Tower olarak kurumsal yönetim anlayışımız çerçevesinde, hem yönetim kurulu hem de günlük faaliyetlerimiz alanında bu standartlara tam uyum sağlamayı hedefliyoruz. Kurumsal riskin yönetimi, bağımsız denetim ve iç denetim süreçleri konularında halka açık bir şirket gibi hareket ederek, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini gözeterek faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Ana şirketimizin tabii olduğu kurallar kapsamında iş süreçlerimizi, kurumsal risk değerlendirmesini, ISO 9001 sertifikasyonu süreçlerini de eş zamanlı olarak yürütüyoruz. Buna ilaveten, otomasyon ve nesnelerin interneti konularını da Endüstri 4.0 konsepti çerçevesinde yakından takip ediyoruz.

Halka açık olmayan bir şirket olarak bile bugün Global Tower'ın 7 kişilik yönetim kurulunda 4 bağımsız üye yer alıyor. Bu bağlamda Kurumsal Yönetim konusunda da önemli bir başarı eşiği yakaladığımızı ve diğer şirketlere örnek olduğumuzu rahatlıkla söyleyebilirim.

3. Global Tower geleceği nasıl görüyor? Gelişen şirketlere dalgalı piyasalarda iş yapma açısından önerileriniz neler olur?

Ülkemizde telekomünikasyon sektörü en hızlı büyüyen sektörlerden biri konumundadır. Bugün ülkemizde mobil abone sayısı 78 milyona, penetrasyon oranı %98'e ulaşmış, halen Avrupa ortalamalarının altındadır. Mobil internet kullanımında da abone sayısı yıllık %15 artışla 56,5 milyona ulaşmıştır. Aylık abone başı mobil internet kullanımı ise 6,5 GB'a ulaşmıştır. Bu rakamın 4,5G'nin yaygınlaşması ve 5G'nin de kullanılmaya başlaması ile 2020'de 20 GB'a ulaşmasını bekliyoruz. Sektörde spektrum yani kapasitenin sınırlı olması sebebiyle, artan data trafiğini taşımanın en önemli yolu operatörlerin baz istasyonu dolayısıyla kule sayılarının arttırmasından geçmektedir. Bu da sektörün doğal bir oyuncusu konumunda yer alan kule işletmecisi şirketlerin büyümesi için önemli bir etmen teşkil etmektedir.

Telekomünikasyon sektörünün fiziksel altyapı yatırımlarının, ülkemizin kaynaklarının en verimli ve çevreye duyarlı şekilde kullanılarak yapılması gerektiği düşüncesinden hareketle, önümüzdeki dönemde, bu artan ihtiyaca cevap verebilmeyi ve sadece Turkcell'in değil, Vodafone ve Türk Telekom'un da altyapı yatırımlarını üstlenmeyi hedefliyoruz. Buna ek olarak, telekomünikasyon sektörü ve komşu sektörlerde verimliliği arttırmaya yönelik faaliyetler yürüten Global Tower'ı yeni bir vizyonla tanımlayarak küresel bir kule işletmecisi haline getirmek ve ülke ekonomimize dünya çapında bir değer yaratmak istiyoruz. Kule sektörünün küresel oyuncularını incelediğimizde birleşme ve satın almalar ile yeni ülke ve coğrafyalara know-how transfer ettiklerini görüyoruz. Bu anlamda Global Tower, dünya eğilimlerini takip ederek, disiplinli bir şekilde yurt dışı birleşme ve satın alma fırsatlarını değerlendirmeyi ve küresel bir değer olmayı hedefliyor.

4. Halka arz hedefiniz devam ediyor mu? Bize kısaca halka arzı neden değerlendirdiğiniz ve nasıl hazırlandığından bahsedebilir misiniz? Bir şirket için ideal arz koşullarını tespit etmek mümkün mü?

Hali hazırda 4 ülkede faaliyet gösteren Global Tower için vizyonumuz, şirketimizi bölgenin ve dünyanın sayılı büyük altyapı operatörlerinden biri olarak konumlandırmaktır. Halka arz süreciyle ilgili kesinleşmiş bir takvimimiz bulunmamakla beraber, kurumsal yönetim ilkelerine uyum, yönetim kurulu ve bünyesinde görev yapan bağımsız komiteler, dış denetim süreçleri ve kurumsal risk yönetimi gibi konularda halka açık bir şirket gibi özenle çalışıyoruz. Bildiğiniz gibi halka arz için ideal koşullar hem ülke ekonomisine güven hem de şirketin iş modelinin cazibesi ile belirlenmektedir. Ekonomide istikrarın ve öngörülebilirliğin artmasını müteakip, halka açılmayı ve kârlı bir iş modeli olan kule işletmeciliğini ülkemiz sermaye piyasalarına kazandırmak ajandamızın en önemli maddesi olarak güncelliğini korumaktadır. Ülkemiz 2023 hedefleri çerçevesinde bir yandan çok ciddi altyapı yatırımları yapılırken, diğer yandan da biz Global Tower olarak bu sektörde, yeni ulusal ve uluslararası fonların Türk sermaye piyasalarına kazandırılmasını temin ederek uluslararası bir başarı hikâyesi yazmayı hedefliyoruz.

5. Son dönem gerçekleşen halka arzlarla ilgili ne düşünüyorsunuz?

Sizin de bildiğiniz gibi, piyasalarda volatilitenin arttığı bir dönemden geçiyoruz. Bu da yatırımcıların güven duygusunu ve yatırım iştahını bir miktar örseliyor. Öte yandan, ülkemiz halen, genç nüfusu, ekonomik potansiyeli ve büyüme hızı ile önemli bir potansiyel barındırıyor. Önümüzdeki dönemde, makroekonomik ortamın normalleşmesi ile halka arz sayısının artmasını öngörüyoruz. Sermaye piyasaları şirketlerin büyümesi, kurumsallaşması ve iyi kurumsal yönetim örneklerini ortaya koyması açısından önemli bir fırsat olarak duruyor. Bu bağlamda, güçlü bilanço ve kârlı iş modeline sahip büyüme potansiyeli yüksek olan şirketler yüksek temettü verimi ile de yatırımcılar açısından cazip bir alternatif olarak yer alıyor. Dolayısıyla son dönemde halka arzlar, geçmiş yıllara

oranla daha az gerçekleşmiş olsa bile önümüzdeki döneme iyimser bakıyoruz ve sermaye piyasalarının büyüme ivmesini devam ettireceğini öngörüyoruz.