

# EN İYİ HEDEFİ İLE

TÜYİD  
Faaliyet Raporu  
2013 - 2014



# İçindekiler

1	Vizyon
1	Misyon
3	Stratejik Hedefler
5	Yönetim Kurulu Mesajı
13	Yönetim Kurulu
15	Çalışma Grupları
17	Faaliyetler
34	Yayımlar
41	Denetim Kurulu Raporu
42	Bilanço ve Gelir Gider Tablosu
47	Üyelerimiz

## Vizyon

TÜYİD - Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği, Türkiye’de yatırımcı ilişkileri ile ilişkili farklı hedef kitleleri kurumsal ve bireysel platformda bir araya getirerek, mesleki bilgi üretmek ve yatırımcı ilişkileri uygulamalarında dünya standartlarına ulaşmak amacıyla kurulmuştur.

## Misyon

Misyonumuz, piyasalarımızın ve şirketlerimizin yatırımcılara en iyi şekilde tanıtılmasına ve şirketlerimizin adil piyasa değerlerine ulaşmalarına katkıda bulunmak ve Türkiye sermaye piyasalarının derinlik kazanmasını desteklemektir.

# BİLGİ TECRÜBE

TÜYİD - Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği, ölkemizdeki yatırımcı ilişkileri uygulamalarını uluslararası standartlara taşımak, bu alandaki mesleki bilgi ve tecrübeyi ölkemize kazandırmak amacıyla kurulmuştur.

- Ülkemizde yatırımcı ilişkileri uygulamalarını dünya standartlarına taşımak ve bu uygulamaların tabana yayılmasını sağlamak,
- Halka açık şirketler ve düzenleyici kuruluşlar arasındaki iki yönlü iletişimin en etkin ve verimli şekilde yürütülmesine aracı olmak ve meslek grubunu temsil etmek,
- Yatırımcı ilişkileri hakkında kamuoyu ve kurumlar nezdinde bilinirliği artırmak,
- Halka açılma ve yatırımcı ilişkileri konularında tüm kurumlarımızın yararlanabileceği kılavuzları, mevzuatı, en iyi uygulamaları ve araştırmaları bir araya getiren zengin bir kaynakça oluşturmak ve eğitimler aracılığıyla uluslararası bilgi ve tecrübeyi ülkemize taşımak,
- Yatırımcı ilişkileri alanında çalışan uzmanların yetiştirilmelerine katkıda bulunmak ve etkin bir şekilde kullanabilecekleri bir bilgi paylaşım platformu oluşturmaktır.

# AKTİF KATILIM

TÜYİD - Yeni Yatırımcı ilişkileri Derneği olarak iletişim ağını güçlü tutarak, üyelerimiz için bilgi birikimi ve alışverişi platformu olmak için çalışıyoruz.

# Yönetim Kurulu Mesajı

TÜRKİYE'DE SERMAYE  
PİYASALARININ  
İYİLEŞTİRİLMESİNE  
YÖNELİK ÇALIŞMALARLA  
İLGİLİ KONULARI  
TAKİP ETMEYE, ÇÖZÜM  
ÖNERİLERİMİZLE BU  
SÜREÇLERE KATKIDA  
BULUNMAYA DEVAM  
EDECEĞİZ.

Değerli Üyelerimiz ve Saygıdeğer  
Paydaşlarımız,

TÜYİD - Yeni Yatırımcı İlişkileri  
Derneği olarak beş yılı aşkın bir  
süredir Türkiye'de yatırımcı ilişkileri  
ile ilişkili farklı hedef kitleleri kurumsal  
ve bireysel platformda bir araya  
getirerek, mesleki bilgi üretmek ve  
yatırımcı ilişkileri uygulamalarında  
dünya standartlarına ulaştırmak için  
çalışmaktayız.

TÜYİD Yönetim Kurulu üyeleri  
olarak demegimizin misyonu olan  
"piyasalarımızın ve şirketlerimizin  
yatırımcılara en iyi şekilde tanıtılmasına  
ve şirketlerimizin adil piyasa  
değerlerine ulaşmalarına katkıda  
bulunmayı ve Türkiye sermaye

piyasalarının derinlik kazanmasını"  
destekliyoruz.

Hedeflerimizi, ülkemizde yatırımcı  
ilişkileri uygulamalarını dünya  
standartlarına taşımak ve bu  
uygulamaların tabana yayılmasını  
sağlamak olarak belirledik.  
Hedeflerimize ulaşmak için, "Halka  
açık şirketler ve düzenleyici kuruluşlar  
arasındaki iki yönlü iletişimin en etkin  
ve verimli şekilde yürütülmesine aracı  
olmak ve meslek grubunu temsil  
etmek", "Yatırımcı ilişkileri hakkında  
kamuoyu ve kurumlar nezdinde  
bilinirliği artırmak", "Halka açılma ve  
yatırımcı ilişkileri konularında tüm  
kurumlarımızın yararlanabileceği  
kılavuzları, mevzuatı, en iyi

## Yönetim Kurulu Mesajı

uygulamaları ve araştırmaları bir araya getiren zengin bir kaynakça oluşturmak ve eğitimler aracılığıyla uluslararası bilgi ve tecrübeyi ülkemize taşımak”, “Yatırımcı ilişkileri alanında çalışan uzmanların yetiştirilmelerine katkıda bulunmak ve etkin bir şekilde kullanabilecekleri bir bilgi paylaşım platformu oluşturmak” konularında sorumluluk üstlendik. Yeni hedeflerimiz doğrultusunda çabalarımızı heyecan içinde sürdürmekteyiz.

Bu süreçte, üyelerimiz ile iletişim ağını güçlü tutarak, uluslararası bilgi ve deneyimlerinden azami ölçüde faydalanmaya özen gösteriyoruz. Çalışma grupları ve üye toplantıları gibi iletişim kanallarımızı geliştirerek bu bağın daha da güçlenmesini hedefliyoruz.

Üyelerimiz için bir bilgi birikimi ve alışverişi imkânı oluşturmak adına en önemli platform olarak gördüğümüz çalışma gruplarımıza, üyelerimizin ihtiyaç ve beklentilerini daha iyi karşılayabilmek adına, bir yenisini daha ilave ederek Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu’nu kurduk. Böylece, Mevzuat Çalışma Grubu,

Yayın ve Araştırma Çalışma Grubu, Eğitim Çalışma Grubu, Etkinlik Çalışma Grubu ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ile birlikte çalışmalarımızı aktif olarak sürdürüyoruz.

Aynı şekilde, 2013 ve 2014 yıllarında gerek Yönetim Kurulu olarak gerekse Çalışma Gruplarımızın faaliyetleri kapsamında ilgili tüm resmi kurum ve kuruluşlarla kurduğumuz yakın temaslar sayesinde, TÜYİD’in görüş ve önerilerine önem verildiği ve proaktif olarak sorun ve çözüm önerilerimizin beklendiğini gözlemledik. Bu çerçevede, sorunlarımızı ve çözüm önerilerimizi paylaşabildiğimiz çok değerli fırsatlar yakalayabildiğimizi düşünüyoruz.

Yayınlanan pek çok mevzuat ve uygulama değişiklikleri Mevzuat Çalışma Grubu üyelerimizce değerlendirildi. Değerlendirmeler sonucunda Yönetim Kurulu olarak bizler de Çalışma Gruplarımız tarafından oluşturulan görüşlerimizin iletişimini ilgili otoritelerle yaptığımız resmi yazışmalar neticesinde etkin bir şekilde gerçekleştirdik. Bizzat bu çalışmalara katkıda bulunan üyelerimize



## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ PROFESYONELLERİ KENDİ ALANLARINI İLGİLENDİREN BİRÇOK KONUDA UZMAN KONUŞMACILAR İLE GÖRÜŞ ALİŞVERİŞİ FIRSATI BULDULAR.

özellikle teşekkür ediyoruz. Üyelerimizin bu çalışmalara aktif katılımı, ortak sorunlarımız konusunda ortak çözüm önerileri geliştirilmesini ve Derneğimizin resmi kurumlar nezdinde de daha güçlü temsilini sağlamaktadır.

Bu kapsamda, kamuoyundaki önemli gündem maddeleriyle ilgili gerçekleştirilen toplantı ve etkinliklerde de yer aldık. 2013 -2014 yıllarından itibaren; Borsa İstanbul'un liderliğinde Sürdürülebilirlik Platformu'nda aktif rol alıyoruz; TOBB Türkiye Sermaye Piyasası Sektör Meclisi'nin toplantılarına katılıyoruz; Dünya Bankası Grubu tarafından hazırlanan "İş Yapma Kolaylığı" anketinin "Yatırımcının Korunması" bölümüne katkı veriyoruz; yürürlüğe girmesi aşamada pek çok mevzuat değişikliği için hem yazılı hem de gerekli durumlarda birebir ziyaretlerle yatırımcı ilişkileri bakış açısını ilettik; "Özel Pazar" gibi pek çok yeniliği takip ettik, siz üyelerimizin bilgisine sunduk.

2013 yılında, yatırımcı ilişkileri profesyonelleri kendi alanlarını ilgilendiren birçok konuda uzman konuşmacılar aracılığı ile bilgilendirme fırsatı buldular. SPK uzmanları tarafından sunulan gerçekleştirilen "Halka Açık Şirketler için Sermaye Piyasası Kanunu" konulu eğitimi gerçekleştirdik. Haziran ve Ekim aylarında "Yatırımcı İlişkileri Araçları" ve "Yatırımcı İlişkileri Sunumları" konularında 2 ayrı eğitim gerçekleştirdik. Kasım ayı içinde "Mali Tablo Analizi" eğitimini, Aralık ayı içinde de bir önceki yıl büyük ilgi gören "Language of Effective Presentations" eğitimini tekrarladık.

## Yönetim Kurulu Mesajı

2014 yılında ise yine çok önemli ve etkin bir eğitim takvimini gerçekleştirdik. “Yatırımcı İlişkileri’nin ABC’si” eğitiminin ilkinin Ocak ayı içinde yaptık. Yoğun ilgi gördüğü için de Ekim ayında tekrarladık. Yeni çıkan Tebliğler’deki uygulamalar ve değişiklikler hakkında “Kurumsal Yönetim ve Özel Durumlar Tebliğleri’nin Getirdikleri” konulu bir eğitim düzenledik. Daha önceki yıllarda gerçekleştirdiğimiz “Değerleme” eğitiminden farklı olarak daha çok pratiğe yönelik “Değerleme ve Modelleme Açısından Analist Raporlarının Yorumlanması” konulu eğitimi gerçekleştirdik.

2013 ve 2014 yıllarında SPK, Borsa İstanbul ve MKK işbirlikleriyle yatırımcı ilişkileri profesyonellerini doğrudan ilgilendiren farklı konularda çok sayıda çalıştay ve toplantı düzenledik. MKK işbirliğiyle “MKK’nın Verilerinden Faydalananlar musunuz?” ve “Payları Borsada İşlem Gören Ortaklıkların Elektronik Genel Kurul Toplantısı” konularında çalıştaylar düzenledik.

2014 yılında ise yine MKK işbirliğiyle “MKK Raporlamaları” konulu bir çalıştay yaptık ve Borsa İstanbul’un Haziran, Ağustos ve Kasım aylarında halka açık şirketlerin yöneticilerine yönelik düzenlediği eğitimlere eğitimci desteği sağladık. 2013 ve 2014 yıllarında ayrıca, İstanbul Üniversitesi İşletme ve Ekonomi ile Koç Üniversitesi Yatırım Kulübü öğrencilerine yatırımcı ilişkilerini tanıtmak amaçlı sunumlar gerçekleştirdik.

Yatırımcı ilişkileri departmanlarına yönelik birçok işbirlikleri ile çalıştaylar gerçekleştirdik. 2013 yılında Fitch Ratings işbirliğiyle Sektörel Değerlendirme Toplantıları’na başladık. İlk konumuz “İnşaat ve Gayrimenkul”, ikinci konumuz ise “Petrol ve Gaz” sektörlerine yönelik oldu. BNY Mellon işbirliğiyle “Yatırımcı İlişkilerinde En İyi Uygulamalar” ve “From Issue Day to Maturity - Deal Life-Cycle for Bonds and Sukuk” konulu çalıştaylar düzenledik. Aynı zamanda, “Anonim Şirketlerde Ticaret Sicil Uygulamaları” ve “Daralan Piyasalarda Finansal Çözümler”

konularında seminerler gerçekleştirdik. 2014 yılında ise Fitch Ratings işbirliğimiz devam etti ve "Fon ve Portföy Yönetimi" konusunda bir çalıştay düzenledik.

Ipreeo işbirliğiyle "Best Practice Tools to Identify and Manage Critical Investor and Governance Trends" konusunda ve BNY Mellon işbirliğiyle de "Yatırımcı İlişkileri Anketi ve Uluslararası Trendler" konusunda seminerler gerçekleştirdik.

Yine paydaşlarımızla yaptığımız işbirlikleri neticesinde "Faaliyet Raporlarında Son Trendler" toplantı serisini 2013 yılı Aralık ayında Tayburn, İndeks İletişim ve Finar Kurumsal işbirlikleriyle "Faaliyet Raporlamasında Bilginin Çözüm Gücü", "Raporlamada Küresel Trend ve Beklentiler" ve "Borsa 100, FTSE'ye karşı: Faaliyet Raporlarında Farklı Yaklaşımlar" konu başlıklarıyla farklı tarihlerde, 2014 yılı Kasım ayı içinde de "Başarılı Faaliyet Raporu Hazırlamanın Püf Noktaları", "Borsa 100, FTSE'ye karşı: Faaliyet Raporlarında Farklı Yaklaşımlar" ve "Yatırımcı İlişkileri'nin İletişimle İmtihanı"

## 2013 VE 2014 YILLARINDA SPK, BORSA İSTANBUL VE MKK İŞBİRLİKLERİYLE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ PROFESYONELLERİNİ DOĞRUDAN İLGİLENDİREN FARKLI KONULARDA ÇOK SAYIDA ÇALIŞTAY VE TOPLANTI DÜZENLEDİK.

konu başlıklarıyla aynı gün düzenlenen bir toplantı ile sektör profesyonellerinin bilgi paylaşımında bulunmasına destek verdik.

Daha önceki yıllarda olduğu gibi 2013 ve 2014 yıllarında derneğimiz üyelerine, ekonomist ve uzmanlar aracılığıyla Türkiye ve dünya gündemindeki konuları tartışma fırsatı sunduk. 2013 yılının Nisan ayında "Ekonomide 2013 Yılına Ait Beklenti ve Değerlendirmeler" konusunda, 2014 yılının Ocak ve Nisan aylarında da "2013 Yıl Sonu Değerlendirmesi ve 2014 Yılına İlişkin Beklentiler" ve "Ekonomideki Son Gelişmeler ve Seçimler Sonrası Beklentiler" konularında ekonomi sohbetleri gerçekleştirdik.

## Yönetim Kurulu Mesajı

Derneğimizin, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ile birlikte ilk sayısını 2012 yılında hazırlayıp yayınladığı Borsa Trendleri Raporu, 2013 ve 2014 yılları içinde de düzenli olarak her üç aylık periyotlarda yayınlanmaya devam etti. Rapor, Borsa İstanbul ile ilgili Halka Arz Seferberliği ile birlikte halka açılma, halka açılan şirketlerin piyasa değerleri ve halka açıklık oranlarını, endeks performanslarını, işlem hacimlerini ve yerli-yabancı işlem hacimlerini bir arada ortaya koyan analizler içermektedir. Tüm piyasa oyuncularını ve takipçilerini açısından faydalı olacağını düşündüğümüz raporun 10. sayısı 13 Ekim 2014 tarihinde yayınlanmıştır.

Yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin faydalanması için hazırlayıp yayınladığımız bir diğer önemli yayın da Ipreo ile birlikte hazırladığımız "Flow of Funds" raporudur. 2013 yılının Ekim ayında İngilizce olarak yayınlanmaya başlayan Rapor, yine periyodik olarak her üç ayda bir yayınlanmakta ve Türkiye ile

bölgedeki fon hareketlerine ve trendlere ilişkin önemli ipuçları içermektedir. 28 Kasım 2014 tarihinde raporun 6. sayısı yayınlanmıştır.

2013-2014 yıllarında düzenlediğimiz en önemli etkinliklerimiz yine önceki sene ilkinin gerçekleştirdiğimiz "TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi" oldu. Çok yoğun bir ilgi ile 2013 yılında 120'nin üzerinde, 2014 yılında 150'nin üstünde yatırımcı ilişkileri profesyonelinin katıldığı zirvemizde yerli ve yabancı uzman konuşmacılar bilgi ve deneyimlerini paylaştı. Katılımcılar, yatırımcı ilişkilerinin güncel sorularına cevap buldular. TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Orkun Kaya'nın yaptığı Zirve konuşmaları ile başlayan Zirvelerimiz, gün boyu süren panellerin ardından 2013 yılında Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan ve SPK Başkanı Vahdettin Ertaş'ın konuşma yaptığı Zirve Yemeği ve yılın eğitim kuruluşu ve yılın ekonomi kanalı dallarında ödüllerin sahiplerini bulmasıyla sona erdi.

## EN İYİ UYGULAMALARI GERÇEKLEŞTİREN ŞİRKETLERE HAZIRLANAN SKOR KARTLAR ÜZERİNDEN YAPILAN DEĞERLENDİRME SONUCU ÖDÜLLERİ SUNDUK.

2014 yılında ise gün boyu süren panellerin ardından zirve ödül töreni, TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi ve TSPB Başkanı İlhami Koç'un konuşmasıyla başladı ve yatırımcı ilişkilerinde en iyi uygulamaları gerçekleştiren ve hazırlanan skor kartlar üzerinden KPMG Türkiye'nin yaptığı değerlendirme sonucu belirlenen şirketlere ödülleri sunulmasıyla sona erdi.

Yurtiçinde gerçekleştirdiğimiz etkinliklerin dışında, GIRN (Global IR Network) üyeliğimiz ve ME-IR işbirliğimiz gibi kurduğumuz uluslararası işbirlikleri ve bağlantılar ile yatırımcı ilişkileri konularını uluslararası arenada da takip etme imkânı bulduk. Bu sayede üyelerimize uluslararası toplantılar ve yayınlarda pek çok olanak sağlama imkânı sunduk.

Derneğimizin kurulduğu yıldan bu yana düzenli olarak yayınladığı Hissedar dergimiz, üyelerimize ve yatırımcı ilişkileri profesyonellerine hem faaliyetlerimiz hakkında daha fazla bilgi aktarmak hem de doğru

bilgilerin hedefine ulaşmasını sağlamak amacıyla içerik ve format olarak yeniden düzenlendi. 2013 yılı sonunda çıkarılan 13. sayıdan itibaren Dmags ve Turkcell Dergilik platformlarında ipad, iphone ve android sistemlerden ve web sayfamızdan tüm takipçilerimize ulaşmaktadır. 2014 yılının son sayısı olan 16. sayı Kasım ayında yayınlanmıştır.

Misyonumuz doğrultusunda çıkardığımız önemli yayınlardan bir diğeri de yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin çalışmaları için referans niteliği taşıyan Beyaz Kitap serimizdir. 2014 yılı içinde ilki "Yatırımcı Toplantıları", ikincisi de "Yatırımcı Sunumları" başlıklarıyla yayınlanmıştır.

## Yönetim Kurulu Mesajı

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,  
Geçtiğimiz yıllar uluslararası dalgalanmaların ve bunların sonucu alınan sıkılaştırma tedbirleriyle sermaye hareketlerinin zorlaştığı, Türkiye’de yaşanan yerel seçim nedeniyle belirsizlikler taşıyan bir dönem oldu. Önümüzdeki süreçte İstanbul’un bir finans merkezi olması yönünde rekabet gücünün artırılmasına yönelik ülkemize rekabet avantajı kazandırabilecek, iç piyasayı canlı tutacak ve borsamızın derinleşmesine destek verecek önlemlerin bir vizyon çerçevesinde uygulanacağı beklentisi içerisindeyiz.

Vizyon ve misyonumuza uygun olarak Türkiye’de sermaye piyasalarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarla ilgili konuları takip etmeye, çözüm önerilerimizle bu süreçlere katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Yapmış olduğumuz çalışmalara gösterdiğiniz katılım ve verdiğiniz destek için teşekkür eder, çalışmalarımızı kararlılık ve heyecan ile yürütmeye devam edeceğimizi belirtiriz.

Saygılarımızla,

Abdullah Orkun Kaya	Yönetim Kurulu Başkanı
Özge Bulut Maraşlı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Bekir Yener Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Müge Tuna	Yönetim Kurulu Üyesi Sayman
Murat Eryürekli	Yönetim Kurulu Üyesi Sekreter
Ali Uğur Saydam	Yönetim Kurulu Üyesi
Cihat Takunyacı	Yönetim Kurulu Üyesi
Funda Güngör Akpınar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Hurşit Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tevfik Nane	Yönetim Kurulu Üyesi
Nihat Narin	Yönetim Kurulu Üyesi
Nursel İlgen	Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Öz	Yönetim Kurulu Üyesi

# ETKİN ÇALIŞMA

Dernek faaliyetlerimizin daha aktif ve etkin olmasını sağlamak amacı ile dernek bünyesi içinde dernek üyelerimizin başkanlıklarında 5 farklı çalışma grubu bulunmaktadır.



- **Eğitim Çalışma Grubu:** Derneğin yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin mesleki gelişimini desteklemek misyonuna uygun olarak, eğitim faaliyetlerine yön verir, ulusal ve uluslararası kurumlarla ve sivil toplum kuruluşları ile işbirlikleri kurar. Demek bünyesinde sertifika programları, seminer ve kurslar düzenlenmesi, eğitim içerikleri ile dernek konuşmacı ve eğitmen veri tabanının oluşturulması gibi eğitsel faaliyetleri planlayıp yönlendirir.
- **Yayın ve Araştırma Çalışma Grubu:** Derneğin yatırımcı ilişkileri hakkında kamuoyu ve şirketler nezdinde bilinirliğini arttırmak ve yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin mesleki gelişimini desteklemek amaçları doğrultusunda, dernek internet sitesi üzerinden ve basılı olarak süreli ve süresiz yayınların içerik yönetimini hazırlar, planlar ve yönlendirir. Anket ve araştırma çalışmaları hazırlayıp yayınlar.
- **Mevzuat Çalışma Grubu:** Ulusal ve uluslararası mevzuatı takip eder, gelişmeleri dernek üyeleri ile paylaşır. Düzenleyici kuruluşlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi, pay sahipleri ve yatırımcı ilişkileri düzenlemeleri konusunda etkin bir rol oynayarak mevcut sorunları belirlemek ve görüşler oluşturmak amacıyla faaliyet gösterir.
- **Etkinlik Çalışma Grubu:** Derneğin yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin mesleki gelişimini desteklemek amacıyla planlanan organizasyonlarının ve çeşitli aktivitelerinin gerçekleştirilmesi amacıyla 2012 yılında kuruldu. 2014 yılında üçüncüsü düzenlenen "Yatırımcı İlişkileri Zirvesi" için içerik ve konuşmacı temini konularında rol oynar.
- **Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu:** Sermaye piyasalarımızda yer alan sürdürülebilirlik çalışmalarını takip etmek, gerektiğinde katkı vermek ve geliştirmek üzere yapılacak çalışmaları koordine etmek üzere kurulmuştur. Ayrıca, sürdürülebilirlik endeksi ve sürdürülebilirlik platformu çalışmaları yine bu grup altında takip edilir.

# YÜKSEK SİNERJİ

TÜYİD - Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği, 2013 ve 2014 yıllarında da yatırımcı ilişkileri alanında en iyi uygulamaların yayılması için öncü bir platform olmak hedefini sürdürmüş, üyeleri için bilgi birikimi ve alışverişı imkânı oluşturmak amacıyla pek çok başarılı çalışmaya imza atmıştır.



## RESMİ PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER, İŞBİRLİKLERİ, SEMİNER VE TOPLANTILAR

Derneğimiz, yatırımcı ilişkileri bakış açısı ile halka açık şirketlerle düzenleyici kurumlar arasında bir köprü görevi görerek mevzuatın uygulanması esnasında karşılıklı fayda sağlayabilmeyi hedeflemektedir. Bu konuyla ilgili olarak gerçekleştirdiği bazı faaliyetler şu şekildedir:

- 08 Ocak 2013 - MKK, TTNET ve Medianova'nın katkılarıyla, MKK Genel Müdür Yardımcısı Ümit Yayla ve Müdür Yardımcısı Özgür Bülbül'ün sunumuyla, borsada işlem gören şirketlerin yatırımcı ilişkileri profesyonellerine yönelik "Elektronik

Genel Kurullar Demo Gösterimi" gerçekleştirildi.

- 08 Mayıs 2013 - Merkezi Kayıt Kuruluşu işbirliğiyle "MKK'nın Verilerinden Faydalananıyor musunuz?" konulu bir seminer düzenlendi.
- 24 Mayıs 2013 - Merkezi Kayıt Kuruluşu Genel Müdür Yardımcısı Ümit Yayla'nın konuşmacı olarak katıldığı "Payları Borsa İstanbul'da işlem gören ortaklıkların Elektronik Genel Kurul Toplantısı" konulu ikinci bir çalıştay gerçekleştirildi.
- 09 Eylül 2013 - Borsa İstanbul'un liderliğinde gerçekleşen Sürdürülebilirlik Platformu Toplantısı'na katılım gösterildi.

## Faaliyetler

- 21 Ekim 2013 - Borsa İstanbul'un liderliğinde gerçekleşen Sürdürülebilirlik Platformu Toplantısı'na katılım gösterildi.
- 01 Kasım 2013 - SPK Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliğ Taslağı Toplantısı'na katılım gösterildi.
- 07 Kasım 2013 - NASDAQ OMX, Borsa İstanbul ve TÜYİD işbirliğiyle "Yatırımcı İlişkileri" konulu seminer düzenlendi.
- 11 Şubat 2014 - TOBB Türkiye Sermaye Piyasaları Sektör Meclisi Toplantısı'na katılım gösterildi.
- 21 Şubat 2014 - Borsa İstanbul'un liderliğinde gerçekleşen Sürdürülebilirlik Platformu Toplantısı'na katılım gösterildi.
- 25 Şubat 2014 - MKK işbirliğiyle MKK Dış İlişkiler ve Raporlama Müdürlüğü Müdür Vekili Özgür Uysal'ın konuşmacı olarak katılımıyla "MKK Raporlamaları" konulu seminer düzenlendi.
- 02 Haziran 2014 - Borsa İstanbul tarafından halka açık şirketlerin yöneticilerine yönelik düzenlenen eğitim kapsamında TÜYİD Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanı Dr. Haluk Yükler'in sunumuyla "Medya ve



- "Yatırımcı İlişkileri" konulu eğitim verildi.
- 17 Haziran 2014 - Borsa İstanbul tarafından düzenlenen eğitim programı kapsamında, TÜYİD Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanı Dr. Haluk Yükler'in sunumuyla, borsada işlem gören şirketlerin personeline yönelik "Yatırımcı İlişkileri" konulu eğitim verildi.
- 16 Eylül 2014 - Borsa İstanbul Özel Pazar konusunda detaylı bilgi almak üzere işbirliği olanaklarını görüşmek üzere Borsa İstanbul yetkilileri ile bir toplantı gerçekleştirildi.



- 25 Eylül 2014 - Borsa İstanbul'un liderliğinde gerçekleşen Sürdürülebilirlik Platformu Toplantısı'na katılım gösterildi.
- 05 Kasım 2014 - Borsa İstanbul tarafından halka açık şirketlerin yöneticilerine yönelik düzenlenen eğitim kapsamında TÜYİD Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanı İrem Çalışkan Dursun'un sunumuyla "Medya ve Yatırımcı İlişkileri" konulu eğitim verildi.
- 07 ve 12 Kasım 2014 - Borsa İstanbul tarafından düzenlenen eğitim programı kapsamında, TÜYİD Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanı Dr. Haluk

Yükler'in sunumuyla, borsada işlem gören şirketlerin personeline yönelik "Yatırımcı İlişkileri" konulu eğitimler verildi.

- 04 Aralık 2014 - Borsa İstanbul'un liderliğinde düzenlenen ve Prof. Dr. Mervyn King'in konuk olduğu entegre raporlama ve IIRC konulu Sürdürülebilirlik Platformu Toplantısı'na katılım gösterildi.

## EĞİTİM KURUMLARI MESLEK TANITIM ÇALIŞMALARI

- 02 Nisan 2013 - İstanbul Üniversitesi Sermaye Piyasaları Araştırma merkezi (SERPAM) işbirliğiyle, TÜYİD Yayın Kurulu Eş Başkanı Aslı Selçuk, Garanti Yatırım Genel Müdür Yardımcısı Müge Tuna ve İDO Genel Müdür Vekili Murat Uluğ'un sunumlarıyla üniversitenin öğrencilerine yönelik "Yatırımcı İlişkileri" konulu bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.
- 06 Mayıs 2014 - Koç Üniversitesi Yatırım Kulübü Lansmanı kapsamında TÜYİD Yayın Çalışma Grubu Eş Başkanı Aslı Selçuk'un konuşmacı olarak katıldığı ve üniversite öğrencilerine yönelik "Yatırımcı İlişkileri" konulu sunum gerçekleştirildi.

## Faaliyetler

### MEVZUAT ÇALIŞMALARI

Derneğimiz, yatırımcı ilişkileri bakış açısı ile halka açık şirketlerle düzenleyici kurumlar arasında bir köprü görevi görerek mevzuatın yapılması esnasında ve sonrasında karşılıklı fayda sağlayabilmek için birçok görüş bildirmiştir.

2013 yılında iletilen bazı görüş yazıları:

- 04 Temmuz 2013 tarihli 28697 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren “Kaydileştirilen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Kayıtların Tutulmasının Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ” in değiştirilen 26. Maddesi ve “İhraççı Pay Sahipleri Raporu”na ilişkin MKK’ya iletilen görüş yazısı.
- “Portföy Yöneticiliği Faaliyetine ve Bu Faaliyette Bulunacak Kurumlara İlişkin Esaslar Tebliği” ve “Sermaye Piyasasında Değerleme Faaliyetinde Bulunacak Değerleme Kuruluşlarına ve Değerleme Faaliyetine İlişkin Esaslar Tebliği” taslakları konusunda görüş yazısı.
- “Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliğ Taslağı” konusunda görüş yazısı.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde hazırlanan “İzahname ve İhraç Belgesine İlişkin Esaslar Tebliği”, “Payların İhracına İlişkin Esaslar Tebliği”, “Borçlanma Araçlarının İhracına İlişkin Esaslar Tebliği”, “Gayrimenkul Sertifikalarının İhracına İlişkin Esaslar Tebliği” taslaklarına ilişkin üyelerle görüş alışverişini neticesinde ortaya çıkan görüş yazısı.
- “Birleşme Bölünme İşlemleri Tebliği” Taslağı konusunda görüş yazısı.
- Derneğimizin Mevzuat Çalışma Grubu üyeleri ile Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıda üyelerimizden gelen yorumların toplanması neticesinde “Kurumsal Yönetim Tebliği” Taslağı konusunda görüş yazısı.
- “Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Yöntemleri ve Dağıtımı ile Teslim Esasları Tebliği” Taslağı konusunda görüş yazısı.
- “Genel Kurullar, Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği” Taslağı konusunda görüş yazısı.

- “Pay Alım Tebliği Taslağı” konusunda görüş yazısı.
  - “Geri Alınan Paylar Tebliğ Taslağı” konusunda görüş yazısı.
  - “Özel Durumlar Tebliği ve Rehberi Taslağı” konusunda görüş yazısı.
  - “Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları” ve “Kar Payı Tebliği ve Rehberi” Tebliğ Taslakları konusunda görüş yazısı.
  - “Piyasa Bozucu Eylemler Tebliğ Taslağı” konusunda görüş yazısı.
  - “Bilgi Sistemleri Denetim ve Yönetim İlkeleri Tebliğ Taslağı” konusunda görüş yazısı.
  - 06 Haziran 2013 tarihinde Resmi Gazete’de yayınlanan “Yatırımcı Tazmin Merkezine İlişkin Yönetmelik” ile ilgili uygulamalar ve yönetmelikte yer alan bazı düzenlemelere ilişkin oluşturulan görüş yazısı.
  - “Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeks Çalışması” hakkında görüş yazısı.
- 2014 yılı içinde iletilen bazı görüş yazıları:
- Kamuyu Aydınlatma Platformu uygulamasının, kullanım kolaylığının ve etkinliğinin artırılması amacıyla geliştirilmesi planlanan “KAP 4.0 projesi” hakkında MKK’ya iletilen görüş yazısı.
  - “Sermaye Piyasasında Faaliyette Bulunanlar için Lisanslama ve Sicil Tutmaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağı”na ilişkin oluşturulan görüş yazısı.
  - “Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Yükümlülüğüne İlişkin Esaslar Tebliği” ve “Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Faaliyeti Hakkında Tebliğ” Taslakları hakkında görüş yazısı.
  - Borsa İstanbul aracılığıyla piyasalara sağlanan ve daha önce yatırımcı ilişkileri sitelerinde dağıtıcılar aracılığıyla ücretsiz olarak verilen bazı bilgiler için ek ücretlerden borsada işlem gören firmaların muaf tutulması konusunda düzenlenen görüş yazısı.
  - “Sermaye Piyasasında Faaliyette Bulunanlar için Lisanslama ve Sicil Tutmaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağı 2” hakkında görüş yazısı.
  - Borsa İstanbul’un BİAŞ-29-GDD-730.07-83 sayılı “Şirketler için Sürdürülebilirlik Rehberi Taslağı”na ilişkin üyelerimizden gelen görüşlerle şekillenen ve Borsa İstanbul’a iletilen görüş yazısı.

## Faaliyetler

### SEMİNER VE ÇALIŞTAYLAR

Derneğimiz, ülkemizdeki Düzenleyici Kurumlar, Aracı Kuruluşlar ve Şirketlerle etkin işbirlikleri gerçekleştirerek yatırımcı ilişkileri departmanlarına maksimum fayda sağlamak için birçok seminer ve bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesine işbirliği ve destek sağladı. Bunlardan bazıları şu şekildedir:

- 27 Şubat 2013 - Fitch Ratings işbirliğiyle, Fitch Ratings Direktörü Bashar Al-Natoor'un konuşmacı olarak katıldığı "Sektörel Değerlendirme Toplantıları I - İnşaat Sektörü" konulu seminer düzenlendi.
- 10 Nisan 2013 - BNY Mellon işbirliğiyle, BNY Mellon ülke temsilcisi Cihat Takunyacı'nın konuşmacı olarak katıldığı "Yatırımcı İlişkilerinde En İyi Uygulamalar" konulu çalıştay düzenlendi.
- 10 Nisan 2013 - Ticaret Sicil Müdürü Av. Nurcan Turan'ın konuşmacı olarak katıldığı "Anonim Şirketlerde Ticaret Sicil Uygulamaları" konulu seminer düzenlendi.
- 24 Mayıs 2013 - Fitch Ratings işbirliğiyle, Fitch Ratings Direktörü Maxim Edelson'ın konuşmacı olarak katıldığı, "Sektörel Değerlendirme



Toplantıları II - Petrol ve Gaz" konulu seminer düzenlendi.

- 24 Temmuz 2013 - BNY Mellon işbirliğiyle, BNY Mellon Kıdemli Kurumsal İletişim Müdürü G. Atzeni, Eureka Sigorta DASK Direktörü İsmet Güngör, Bank Asya Finansal Kurumlar Başkanı İbrahim Öğüdücü ve Garanti Bankası Yapılandırılmış Finansman Başkanı Özlem Gökçeimam'ın konuşmacı olarak katılımlarıyla "From Issue Day To Maturity - Deal Life-Cycle for Bonds and Sukuk" konulu seminer düzenlendi.





- 03 Aralık 2013 - Finar İşbirliğiyle, Ajans Başkanı Baki Kara'nın sunumuyla "BİST 100 FTSE'ye karşı: Faaliyet Raporlarında Farklı Yaklaşımlar" konulu seminer düzenlendi.
- 16 Aralık 2013 - Tayburn İşbirliğiyle, CEO Ronaldo Manosa ve Müşteri İlişkileri Direktörü Ediz Usman'ın konuşmacı olarak katıldıkları "Faaliyet Raporlamasında Bilginin Çözüm Gücü" konulu seminer düzenlendi.
- 19 Aralık 2013 - İndeks İletişim İşbirliğiyle Yönetim Kurulu Başkanı Yaprak Özer'in konuşmacı olarak katıldığı "Raporlamada Küresel Trend ve Beklentiler" konulu seminer düzenlendi.
- 11 Mart 2014 - Fitch Ratings işbirliğiyle, Fitch Ratings Kıdemli Direktörü Roger Schneider'in konuşmacı olarak katıldığı, "Sektörel Değerlendirme Toplantıları III - Fon ve Portföy Yönetimi" konulu seminer düzenlendi.
- 21 Mart 2014 - İpreo işbirliğiyle İpreo'dan Andreas Posavac, İlkay Sarpdağ, Kamar Green ve Oksana Olhova, ISS'den Şule Koyuncuoğlu ve Broadridge'den Doğan Sevil'in konuşmacı olarak katıldıkları "Best Practice Tools to Identify and Manage
- 07 Kasım 2013 - TMC İşbirliğiyle Firma Ortağı Nazan Clohesy'in sunumunu yaptığı "Daralan Piyasalarda Finansal Çözümler" konulu seminer düzenlendi.

## Faaliyetler

Critical Investor and Governance Trends” konulu seminer düzenlendi.

- 14 Nisan 2014 - BNY Mellon işbirliğiyle ülke temsilcisi Cihat Takunyacı ve NY Ofisi Başkan Yardımcısı Tony Tooma'nın konuşmacı olarak katıldığı “Yatırımcı İlişkileri Anketi ve Uluslararası Trendler” konulu çalıştay düzenlendi.
- 04 Kasım 2014 - İndeks İletişim Yönetim Kurulu Başkanı Yaprak Özer, Finar Kurumsal Ajans Başkanı Baki Kara ve Tayburn UK Yönetici Ortağı Steven Mitchell'in konuşmacı olarak katılımlarıyla “Faaliyet Raporlarında Son Trendler” toplantı serisi düzenlendi.

## EĞİTİMLER

Derneğin çalışma misyonlarından biri olan yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin mesleki gelişimini desteklemek için birçok eğitim düzenlendi. Bu eğitimler, Eğitim Çalışma Grubu tarafından titizlikle belirlenip, konularında uzman kişilerce, faydalanmak isteyen tüm profesyonellere sunuldu. Bunlardan bazıları şu şekildedir:

- 13 Haziran 2013 - Danışman Özge Aydemir'in sunumuyla “Yatırımcı İlişkileri Sunumu” konulu eğitim düzenlendi.



- 18-19 Haziran 2013 - SPL işbirliğiyle, SPK Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Grup Başkanları Hale Oruç ve Nizamettin Uçak ile Hukuk İşleri Dairesi'nden Dr. Nusret Çetin'in konuşmacı olarak katıldığı “Halka Açık Şirketler için Sermaye Piyasası Kanunu” konulu eğitim düzenlendi.
- 07 Ekim 2013 - Danışman Özge Aydemir'in sunumuyla “Yatırımcı İlişkileri Araçları” konulu bir eğitim düzenlendi.
- 01 Kasım 2013 - TÜYİD - SERPAM İşbirliğiyle, Prof. Dr. Belkıs Seval'in sunumuyla “Mali Tablo Analizi” konulu eğitim düzenlendi.



- 06-07 Aralık 2013 - Eğitimci Raj Kumar'ın sunumuyla iki gün süren "Language of Effective Presentations" konulu eğitim düzenlendi.
- 31 Ocak 2014 - Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanlarımız İrem Çalışkan Dursun ve Dr. Haluk Yükler'in sunumlarıyla "Yatırımcı İlişkilerinin ABC'si" konulu eğitim düzenlendi.
- 28 Şubat 2014 - Eryürekli Hukuk Bürosu Ortağı Mustafa Ünal ve Türk Telekom Kurumsal Yönetim ve Uyum Müdürü Süleyman Kısaç'ın sunumlarıyla "Kurumsal Yönetim ve Özel Durumlar Tebliğlerinin Getirdikleri" konulu eğitim düzenlendi.
- 26-27 Ağustos 2014 - Borsa İstanbul'un yeni kurulan yatırımcı ilişkileri birimine TÜYİD Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanları Dr. Haluk Yükler, İrem Çalışkan Dursun ve TÜYİD Mevzuat Çalışma Grubu Eş Başkanı Mustafa Ünal'ın eğitimliğinde "Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim İlişkin Temel Kavramlar" konulu eğitim verildi.
- 05 Eylül 2014 - Erste Securities İstanbul Araştırma Bölüm Direktörü Can Yurtcan'ın sunumuyla "Değerleme ve Modelleme Açısından Analist Raporlarının Yorumlanması" konusunda eğitim düzenlendi.
- 17 Ekim 2014 - Eğitim Çalışma Grubu Eş Başkanlarımız İrem Çalışkan Dursun ve Dr. Haluk Yükler'in sunumlarıyla "Yatırımcı İlişkilerinin ABC'si" konulu eğitim 2014 yılı içinde ikinci kez düzenlendi.

## Faaliyetler

### EKONOMİ SOHBET TOPLANTILARI

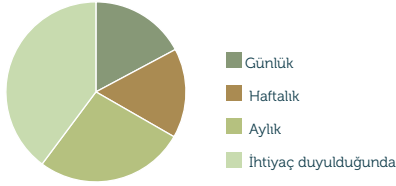
Derneğimiz, değerli ekonomistler aracılığıyla ekonomide Türkiye ve dünya gündemindeki güncel konuları ve gelişmeleri tartışma fırsatı sunmakta, bu şekilde üyelerine güncel bilgi aktarımı sağlamaktadır.

- 24 Nisan 2013 - Burgan Yatırım, Başkan Yardımcısı Dr. Haluk Bürümcekçi ve Koç Holding Baş Ekonomisti Dr. Ahmet Çimenoğlu'nun konuşmacı olarak katıldıkları "Ekonomide 2013 Yılına Ait Beklenti ve Değerlendirmeler" konulu ekonomi sohbeti gerçekleştirildi.
- 16 Ocak 2014 - Erste Securities İstanbul, Baş Ekonomisti Nilüfer Sezgin ve BGC Partners, Baş Ekonomisti Özgür Altuğ'un konuşmacı olarak katıldıkları "2013 Yıl Sonu Değerlendirmesi ve 2014 Yılına İlişkin Beklentiler" konulu ekonomi sohbeti gerçekleştirildi.

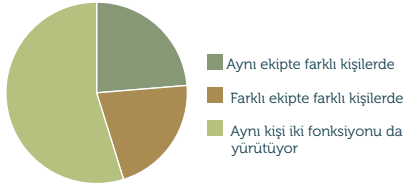


- 17 Nisan 2014 - Notus Portföy Yönetimi, Genel Müdürü Murat Sağman'ın ve Dört D Ekonomi Yönetim Danışmanlık, Yönetici Ortağı Şengül Dağdeviren'in konuşmacı olarak katıldığı "Ekonomideki Son Gelişmeler ve Seçimler Sonrası Beklentiler" konulu ekonomi sohbeti gerçekleştirildi.

Bağlı bulunduğunuz kişi/birim/komiteye hangi sıklıkta raporlama yapıyorsunuz?



Ekibinizde mevzuata uyum ve diğer yatırımcı ilişkileri fonksiyonları nasıl yürütülüyor?



Yatırımcı ilişkilerinde sosyal medya kullanım sıklığımız nedir?



## ANKETLER

2014 Eylül ayında gerçekleştirilen anket ile Yatırımcı İlişkileri Çalışan profili değerlendirilmiştir. Derneğimizin belirli aralıklarla düzenlediği bu anketin bundan sonra da düzenli olarak her yıl yapılması planlanmaktadır. Yatırımcı ilişkileri mesleğinin gelişimine ilişkin önemli çıktılar olan ankete e-bülten ve Hissedar dergisi aracılığıyla ulaşmak mümkündür.

TÜYİD yatırımcı ilişkileri ödülleri kapsamında yatırımcı ilişkileri çalışanlarının en çok okuduğu köşe yazarı ve en çok izlenen TV programı ve günlük bültene ilişkin araştırma gerçekleştirilmiştir. Sonuçlarının, "TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi 2014"te ödüllendirildiği anket çalışması ile yine yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin takip eğilimlerinin ölçülmesi ve iyi uygulamaların ödüllendirilmesi amaçlanmıştır.

## Faaliyetler

### TÜYİD YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ZİRVESİ 2013

"TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi"nin ikincisi 25 Kasım 2013 tarihinde Çırağan Palace Kempinski-İstanbul'da gerçekleştirildi.

Çok yoğun bir ilgi ile 120'nin üzerinde yatırımcı ilişkileri profesyonelinin katıldığı zirvemizde yerli ve yabancı uzman konuşmacılar bilgi ve deneyimlerini paylaştı. Katılımcılar, yatırımcı ilişkilerinin güncel sorularına cevap buldular.

TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Orkun Kaya'nın yaptığı zirve konuşması ile başlayan "TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi 2013" kapsamında gündüz düzenlenen panellerin ilkinde "Analistler Yatırımcı Uzmanlarından Ne Bekler?" konusu işlendi. Burgan Yatırım Menkul Kıymetler Araştırma'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Nergis Kasabalı'nın moderatörlüğünü yaptığı panelde, Bofa Merrill Lynch Türkiye Araştırma Direktörü Ali Yavuz Birdal, Ford Otosan Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aslı Selçuk, TEB Yatırım/BNP Paribas Genel Müdür Yardımcısı Mete Yüksel ve SPK İzah name Onay Grubu Başkanı Nizamettin Uçak konuşmacı olarak katıldı ve KAP'a yapılan bilgilerin yeterliliği, analistlerin bilgi temin etmede karşılaştığı zorluklar,



yatırımcı ilişkilerinin bilgi paylaşmada karşılaştığı güçlükler, bilgi paylaşımında SPK mevzuatı sınırlamaları, yatırımcıların analistlerden beklentileri, bireysel yatırımcılar ile ilişkilerin nasıl olması gerektiği ve bireysel yatırımcıların beklentileri hakkında bilgi ve tecrübelerini paylaştılar.

İkinci panelden hemen önce Hacı Ömer Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı Barış Oran, "Alternatif Pazarlarda Yatırımcı Hedefleme" konusunda tecrübe paylaşımında bulundu.

"Yatırımcı İlişkileri Uygulamalarında Verimlilik ve Yatırımcılara Ulaşmada Proaktivite" konusunun işlendiği ikinci



Hisse Senedi İşlemleri Bölüm Yöneticisi Soner İnanç, yatırımcıya ulaşım, yatırımcıların likiditeye bakışı, doğru araçların kullanımı vb. konular üzerinde görüşlerini paylaştılar.



Üçüncü panelde "Hedef Belirleme - Guidance" konusu işlendi. Deutsche Securities Menkul Değerler Genel Müdürü Albert Krespin'in yönettiği günün son oturumunda konuşmacılarımız Türk Telekom Sermaye Piyasaları ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Onur Öz ve Coca-Cola İçecek Yatırımcı İlişkileri Müdürü Deniz Can Yücel, belirlenen hedeflerin hangi dönemler için verilmesi gerektiği, hedef unsurlarının neler olması gerektiği, Türkiye'de ve dünyada hedef belirlemek için nelerin kullanıldığı ve hedef belirlerken nelere bakılması gerektiği vb. konular üzerinde bilgilerini aktarıp katılımcılarla görüş alışverişinde bulundular.



panel, İpreo Kurumsal Hizmetler Direktörü Andreas Posavac'ın moderatörlüğünde gerçekleştirildi. Konuşmacılarımız, Ashmore CEO/CIO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Didem Gordon, Bloomberg Kıdemli Analisti Jonathan Tyce, İpreo Kıdemli Analisti Mark Robinson ve Citigroup Türkiye

Panellerden sonra gerçekleştirilen akşam yemeğinde, Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan, SPK Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in yaptıkları kısa konuşmaların ardından Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Derneğimiz adına "Yılın Finansal Medya" ödülünü CNBC-e'ye, "Yılın Eğitim Kuruluşu" ödülünü ise Bahçeşehir Üniversitesi CO-OP'a verdi.



## Faaliyetler

### TÜYİD YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ZİRVESİ 2014

Derneğimiz tarafından "TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi"nin üçüncüsü 24 Kasım 2014 tarihinde Ritz Carlton-İstanbul'da gerçekleştirildi.

Çok yoğun bir ilgi ile yaklaşık 150 yatırımcı ilişkileri profesyonelinin katıldığı zirvemizde yatırımcı ilişkileri yöneticileri ve yatırımcı ilişkileri alanında hizmet veren firma yöneticileri ile danışmanlar, yatırımcı ilişkilerinin güncel sorunlarına cevap buldular, uzman konuşmacılar ve katılımcılar deneyimlerini paylaştı.

Zirvenin en önemli çıkarımlarından birinin, yatırımcı ilişkilerinin şirketlerin sermaye piyasaları ile buluşmasında ve doğru piyasa değerlerinin oluşmasındaki önemine ve şirketlerle piyasa oyuncularının aralarındaki doğru iletişimin yaratacağı katma değere yaptığımız vurgu olduğunu düşünüyoruz.

TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Orkun Kaya'nın yaptığı zirve konuşması ile başlayan "TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi 2014", gün boyu süren panellerin ardından gerçekleştirilen zirve ödül töreninde TİM Başkanı Mehmet Büyükekçi ve TSPB Başkanı İlhami Koç konuşma yaptılar. Gecede yatırımcı



ilişkilerinde en iyi uygulamalara imza atan kurum ve profesyonellere ödülleri dağıtıldı.

"TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi" kapsamında gündüz düzenlenen panellerde ise "Yatırımcı İlişkileri Nereye Koşuyor", "Yatırımcı İlişkilerinde Performans Ölçümü ve Raporlamalar" ve "Cazibe Merkezi Kalmak" konuları masaya yatırıldı.

KPMG Kurumsal Finans Bölüm Başkanı Hande Şenova'nın moderatörlüğünü yaptığı ilk panele SPK Ortaklıklar Finansmanı Dairesi İnceleme ve İzin Grubu Başkanı Hale Oruç, Doğan Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr.





Murat Doğu, Akbank Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı Cenk Göksan ve Coca-Cola İçecek Mali İşler Direktörü N. Orhun Köstem konuşmacı olarak katıldı.

Ipreo EMENA Kurumsal Veri ve Analiz Genel Müdürü Nick Arbutnot'un modetaörlüğünde "Yatırımcı İlişkilerinde Performans Ölçümü" konusu Ipreo Kurumsal Hizmetler Direktörü Andreas Posavac, Citigate Dewe Rogerson Direktörü Nick Cox-Johnson, TAV Havalimanları Holding Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve CFA Nursel İlgen ve Yapı ve Kredi Bankası Yatırımcı İlişkileri Direktörü Gülsevin Tuncay Yılmaz'ın katılımıyla masaya yatırıldı.

Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar Müdürü Gökhan Şen'in moderatörlüğünü yaptığı "Cazibe Merkezi Kalmak" konulu günün son oturumunda ise Goldman Sachs Kıdemli Analist ve Yeni Piyasalar Ekonomik Araştırmalar Birimi Eş Başkanı Ahmet Akarlı, Fitch Ratings İstanbul Genel Müdürü Gülcan Üstay ve Garanti Yatırım Genel Müdür Yardımcısı Müge Tuna Türkiye'nin cazibe merkezi kalması için yapılması gerekenler üzerinde konuştular.

Zirvede panellerin haricinde, OCI Partners LP Yatırımcı İlişkileri Direktörü Omar Darwazah ve Anadolu Efes Kurumsal Finansman ve Hazine Müdürü Çiçek Uşaklıgil Özgüneş'in sunumlarıyla "Krizlere Roadshow'da Yakalanmak" ve "Hisse Senedi Yatırımcıları ile İlişkiler ve Bono/Tahvil Yatırımcıları ile İlişkilerde Benzerlik ve Farklılıklar" konularında Tecrübe Paylaşımı bölümleri de yer aldı.

## Faaliyetler

Panellerin hemen ardından gerçekleştirilen ödül töreninde yatırımcı ilişkileri profesyonellerince hazırlanan skor kartlar üzerinden KPMG Türkiye tarafından yapılan değerlendirme sonucunda ödüller sahiplerini buldu.

### "Yılın Finansal Sonuç Açıklaması"

#### **Birincilik Ödülü:**

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

#### **İkincilik Ödülü:**

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

#### **Üçüncülük Ödülleri:**

Koç Holding A.Ş. ve TAV Havalimanları Holding A.Ş.

### "Yılın Faaliyet Raporu"

#### **Birincilik Ödülü:**

TAV Havalimanları Holding A.Ş.

#### **İkincilik Ödülleri:**

Anadolu Efes Biracılık ve Malt. San. A.Ş.,  
Koç Holding A.Ş., Tüpraş A.Ş.

### "Yılın İnternet Sitesi"

#### **Birincilik Ödülü:**

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

#### **İkincilik Ödülü:**

Koç Holding A.Ş.

#### **Üçüncülük Ödülü:**

TAV Havalimanları Holding A.Ş.



### "Yılın Ekonomi Kanalı"

Bloomberg HT

### "Yılın Günlük Bülteni"

Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

### "Yılın Eğitim Kuruluşu"

Anadolu Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü (yatırımcı ilişkilerini ders programlarına taşıdıları için)



## ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği, kurulduğu yıldan bu yana, üyeleri aralarında kıyaslama ve en iyi uygulama çalışmaları yaparak yatırımcı ilişkileri uygulamalarında uluslararası standartların oluşmasını ve mesleğin mükemmelliğe taşınmasını hedefleyen Global IR Network üyesidir.

Dünyadaki farklı yatırımcı ilişkileri dernekleriyle kurulan ilişkiler dernek üyelerine farklı ülkelerdeki faaliyetler konusunda haberdar olma imkânı sağlamaktadır. Bunlardan biri de ME-IR Society ile gerçekleştirilen işbirliğidir. 10 Nisan 2013 tarihinde ME-IR Society - TÜYİD işbirliği ile ilgili MoU (mutabakat zaptı), TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Orkun Kaya ve ME-IR Genel Müdürü Maria Hunt'ın katılımıyla imzalandı.

İş birliklerinin yanında, IR Magazine gibi uluslararası yayınlarla ve dünyadaki farklı yatırımcı ilişkileri dernekleriyle yapılan anlaşmalar neticesinde, dernek üyeleri hem avantajlı üyelik fırsatlarından

hem de yurtdışında gerçekleştirilen etkinliklere avantajlı erişim imkânlarından faydalanarak global gelişmeleri izleyebilmekte ve diğer meslek profesyonelleriyle bir araya gelerek tanışma ve bilgi paylaşabilmeleri için etkin ortamlarda bulunabilmektedirler.

Bunlardan bazıları, 2013-2014 yıllarında Amerika yatırımcı ilişkileri otoritesi NIRI - National Investor Relations Institute'un New York'da düzenlediği "Global IR Practices" toplantılarına belirli sayıda dernek üyemizin ücretsiz olarak katılmalarını organize etmemiz oldu. Bir diğeri de, IR Magazine'in her iki yılda da TÜYİD üyelerine %50 oranında dergi üyelik indirimi sağlamasına önayak olmamızdır.

TÜYİD, 2013 yılından bu yana Dünya Bankası grubu tarafından her yıl açıklanan "Doing Business" (İş Yapma Endeksi) raporunun "Protecting Investors" (yatırımcıların korunması) kısmına katkı vermektedir.

# Yayınlar

## HİSSEDAR DERGİSİ

Derneğimiz, her üç ayda bir Hissedar Dergisi'ni yayınlamaktadır. Piyasa koşullarının nabzını tutarak, bu konuda derlediğimiz bilgilerin, üye kuruluşlarımızdan haberlerin, konusunda uzman profesyonellerin piyasa ve yatırımcı ilişkileri konusunda verdiği bilgilerin yer aldığı dergimiz, Dmags ve Türkcell Dergilik platformlarında iPad, iPhone ve Android sistemlerden ve web sayfamızdan tüm takipçilerimize ulaşmaktadır. 2014 sonu itibarıyla 16. sayısı yayınlanan dergide 2013 yılı başından itibaren yer alan bazı konu başlıkları şu şekildedir:

- “BİST, bölgede küresel bir çekim merkezi olma yolunda ilerliyor”, Dr. M. İbrahim Turhan (Borsa İstanbul), Sayı 13
- “İstanbul nasıl finans merkezi olur?”, Dr. Artunç Kocabalkan (IFC), Sayı 13
- “Lisanslama sınavına gireceklere pratik öneriler”, Dr. Gökhan Büyüksençengür (TSPB), Sayı 13
- “Kurumsal yönetimin artan önemi”, Doç. Dr. Saim Kılıç (MKK), Sayı 14



- “Borsa İstanbul ve sürdürülebilirlik”, Mustafa Baltacı (Borsa İstanbul), Sayı 14
- “Yatırımcı ilişkilerinin artan önemi”, Arzu J. Çevik (NASDAQ OMX), Sayı 14
- “Yurtdışı yatırım kavramı ve Türkiye”, Volkan Kara (DEİK), Sayı 14
- “Finansal okuryazar olmamız şart”, Özlem Denizmen (FODER), Sayı 15
- “Yatırımcı ilişkileri birimleri çalışan profili anketinden çıkan sonuçları değerlendirdik”, Özge Bulut Maraşlı (TÜYİD), Sayı 16



versiyonları, üç aylık periyotlarda yayınlanmakta ve internet sitemizden ulaşılabilir. 2014 sonu itibarıyla raporunun 10. sayısı yayınlanmıştır.

### FLOW OF FUNDS RAPORU

TÜYİD ve Ipreo işbirliğiyle Ipreo'nun verileri kullanılarak hazırlanan "Flow of Funds" Raporu, üç aylık periyotlarda İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Türkiye ve bölgedeki fon hareketlerine ve trendlere ilişkin önemli ipuçları içeren ve 2014 sonu itibarıyla 6. sayısı yayınlanan rapora internet sitemizden ulaşılabilir.

### BEYAZ KİTAP

Yatırımcı ilişkilerini ilgilendiren temel konularda bilgi vermek amacıyla 2014 yılı içinde Beyaz Kitap serisi hazırlanıp yayınlanmaya başlanmıştır. Yatırımcı ilişkileri profesyonellerinin iş yapma şekillerini kolaylaştırmak ve temel konularda referans sağlamak amacıyla yayınlanan Beyaz Kitap çalışmasının ilki "Yatırımcı Toplantıları", ikincisi de "Yatırımcı Sunumları" konularını içermektedir. Önümüzdeki dönemlerde de farklı konu başlıklarıyla Beyaz Kitap yayınlanmaya devam edecektir. İlgili Beyaz Kitap serisine internet sitemizden erişmek mümkündür.

- "Özel pazar, girişimcilerle yatırımcıları buluşturmaya hazır", Dr. M. İbrahim Turhan (Borsa İstanbul), Sayı 16
- "Değişen lisanslama mevzuatı ve yeni SPL uygulamaları", Serkan Karabacak (SPL), Sayı 16

### BORSA TRENDLERİ RAPORU

TÜYİD - MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) işbirliğiyle hazırlanan ve halka arzlar, endeks bazında piyasa değerleri, halka açıklık oranları, işlem hacimleri ile yatırımcı türleri bazında dağılım ve performansın detaylı olarak incelenmesine imkân tanıyan "Borsa Trendleri Raporu" nun Türkçe ve İngilizce

## Yayınlar

### E-BÜLTEN

Her sayısında yatırımcı ilişkilerini yakından ilgilendiren farklı konularda yazıların yer aldığı TÜYİD E-Bülteni, her ayın başında yatırımcı ilişkileri profesyonellerine ulaşmaktadır. E-Bülten sayesinde üyelerimiz ve paydaşlarımız, piyasalar ve derneğimizdeki son gelişmeleri takip edebilmektedir.

Ayrıca, yatırımcı ilişkilerine ilişkin takvim tüm kullanıcıların bilgisine sunulmakta, Köşe yazısı bölümüyle her sayıda yatırımcı ilişkilerini ilgilendiren farklı konu içerikleriyle üyelerimiz tarafından hazırlanmakta ve araştırma bölümüyle yatırımcı ilişkileri gündeminin nabzı tutulmaktadır. 2014 yıl sonu itibarıyla e-bültenimizin 47. sayısı yayınlanmıştır.

### İNTERNET SİTESİ

Kurumsal vizyonumuzu yansıtan internet sitemiz [www.tuyid.org](http://www.tuyid.org), derneğimizin kurulduğu ilk yıl yayına girmiştir. Derneğimiz ve işbirliği içinde olduğumuz kurumlar tarafından hazırlanan birçok araştırma, rapor, eğitim ve sektörel bilginin bulunduğu sitemiz önemli bir ziyaret oranına sahiptir. Sitemizin İngilizcesi de bulunmaktadır.



### MEDYA İLİŞKİLERİ

Sektördeki gelişme ve faaliyetlerin etkin bir şekilde kitlelere aktarılması çok büyük ölçüde ulusal medyanın verdiği destek ile mümkün olmaktadır. Bugüne kadar, Derneğimiz ve sektör hakkında da gerek yazılı basında gerekse görsel medyada birçok haber çıkartılarak kamuoyunda sektör hakkında pozitif bir algı oluşmasına destek sağlandı.

Yazılı basında yer alan bazı röportajlarımız:

- Foreks Haber - Ocak 2013, Funda Güngör Akpınar röportajı,



- Milliyet Gazetesi - 18 Mart 2014, Bireysel Emeklilik Sistemi konusunda Abdullah Orkun Kaya, TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı yazısı,
- Finans Dünyası - 01 Nisan 2014, Abdullah Orkun Kaya, TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı röportajı,
- Sabah Gazetesi Borsa Eki - 27 Kasım 2014, Abdullah Orkun Kaya, TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı röportajı,
- Interpromedya Finans Eki - 02 Ağustos 2013, Abdullah Orkun Kaya, TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı röportajı,
- The Independent Gazetesi - Nisan 2013, Abdullah Orkun Kaya, TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı röportajı,
- Dünya Gazetesi - 10 Ocak 2014, Japon yatırımcıların Türkiye'ye olan ilgisi hakkında haber çalışması,
- Milliyet Gazetesi - 11 Mart 2014, İslami Finans konusu hakkında, Abdullah Orkun Kaya, TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı yazısı,
- 2013-2014 döneminde görev alacak TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin basına duyurulması için basın bülteni hazırlanmıştır.
- TÜYİD'in 2013 yılında ME-IR Society ile işbirliği yapması hakkında bilgilendirme yapmak amacıyla basın bülteni hazırlanmıştır.
- Nisan 2013'te sermaye piyasalarında faaliyet gösteren halka açık şirketlerin temsilcilerini temsilen TÜYİD'in sermaye piyasalarındaki değişimi ve kurumsallaşmayı desteklediğine dair basın bülteni hazırlanmıştır.

Basın bülteni yolladığımız konu ve etkinlikler:



## Yayınlar

- 2013 yılında gerçekleştirilen mevzuat değişiklikleri sonucunda TÜYİD'den sermaye piyasalarındaki değişime ilişkin Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Orkun Kaya'nın kotasyonunun da olduğu açıklamayı içeren basın bülteni hazırlanmıştır.
- Thomson Reuters Extel tarafından düzenlenen 2013 yılı Pan-Avrupa yatırımcı ilişkileri anketi sonuçlarına göre aralarında üyelerimizin de olduğu pek çok şirketin farklı dereceleri hakkında basın duyurusu hazırlanmıştır.
- IR Global Rankings tarafından 2013 yılında yapılan en iyiler sıralamasında yatırımcı ilişkileri web sitesi kategorisinde üyemiz Türk Telekom'un, "Dünya Telekomünikasyon Sektörü En İyi Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi" birincisi olması hakkında basın bülteni hazırlanmıştır.
- "Dünya Bankası İş Yapma Endeksi'ne TÜYİD'den Katkı" başlığıyla Dünya Bankası Grubu tarafından her yıl açıklanan "Doing Business" (İş Yapma Endeksi) raporunun "Protecting Investors" (yatırımcıların korunması) kısmına 2013 yılında Türkiye'den katkı verenlerin arasında TÜYİD'in de olduğu bilgisini içeren bir basın bülteni hazırlanmış ve basın ile paylaşılmıştır.
- Aralık 2013'te Borsa İstanbul'un girişimiyle "Sürdürülebilirlik Platformu"nun oluşturulmasına ilişkin hazırlanan basın bülteni içinde TÜYİD yer almıştır.
- IR Magazine'in Avrupa Yatırımcı Algı Araştırmasına göre hem 2013 hem de 2014 yıllarında üyemiz Turkcell'in, Türkiye'nin en iyi yatırımcı ilişkileri şirketi olması konusunda basın bültenleri hazırlanmıştır.
- Yayınlanmaya başladığı tarihten bugüne her üç ayda bir yayınlanmaya devam eden TÜYİD - MKK işbirliği ile hazırlanan "Borsa Trendleri Raporu"nun içeriği hakkında her sayı için basın mensuplarını bilgilendirmek amacıyla bir basın bülteni yayınlanmaktadır.
- TÜYİD - Ipreo işbirliğiyle hazırlanan ve üç ayda bir yayınlanan "Flow of Funds" raporunun içeriği hakkında bilgi vermek amacıyla her sayıda bir basın bülteni hazırlanmaktadır.
- Hissedar Dergisi'nin her üç ayda bir yayınlanan sayılarının içerikleri hakkında basın ile "Bilgilendirme Notu" paylaşılmaktadır.



- TÜYİD'in 2012 yılında ilkini gerçekleştirdiği "TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi"nin 2013 ve 2014 yıllarında ikincisi ve üçüncüsü gerçekleştirilmiştir. Zirve içerikleri ile ilgili hazırlanan basın bültenlerinin basına yapılan servisi sonucunda görsel ve yazılı basından çok sayıda basın mensubu Zirve ile ilgili paylaşımlarda bulunmuştur.
- TÜYİD'in, 2013 ve 2014 yıllarında Fitch Ratings sponsorluğunda gerçekleştirdiği "Sektörel Analiz" toplantıları hakkında her toplantı sonrasında basın bültenleri paylaşılmıştır.
- 2014 yılında TÜYİD tarafından gerçekleştirilen "Yatırımcı İlişkileri Çalışan Profili Anketi"nin değerlendirme sonuçları hakkında basın bülteni hazırlanıp basına servis edilmiştir.
- Borsa İstanbul tarafından 04 Kasım 2014 tarihinde lansmanı gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Endeksi'ne TÜYİD'in de katkı vereceği konusunda Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Orkun Kaya'nın kotasyonunun olduğu basın bülteni hazırlanmıştır.

Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği, yatırımcı ilişkileri alanında hizmet veren uzmanların meslek grubunu temsil eder. Bu kapsamda Türkiye'deki ve dünyadaki gelişmeleri ve mevzuatı yakından izler, düzenleyici kurum ve ilgili kuruluşlara üyelerinin ortak görüşlerinin iletilmesinde köprü rolü oynar. Derneğimiz, yeni dönemde de sektörün nabzını tutmaya ve bu konuda üyelerine her türlü desteği vermeye devam edecektir.

Saygılarımızla,

TÜYİD - Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği

# MALİ TABLOLAR

Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği  
Denetim Kurulu Raporu ve  
2013 - 2014 Tarihli Mali Tablolar

# Denetim Kurulu Raporu

Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği

Genel Kurul Sayın Başkanlığına,

Derneğin 2013 - 2014 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüğünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,



Mehmet Özkan  
Denetim Kurulu Üyesi



Dr. Haluk Yüklér  
Denetim Kurulu Üyesi



Aslı Selçuk  
Denetim Kurulu Üyesi

# Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği

## Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	31.12.2013	31.12.2014
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	241.190,40	270.233,32
<b>A- HAZIR DEĞERLER</b>	142.323,00	186.168,37
3- BANKALAR	142.323,00	186.168,37
<b>B- MENKUL KIYMETLER</b>	80.270,14	18.800,90
4- DİĞER MENKUL KIYMETLER	80.270,14	18.800,90
<b>C- TİCARİ ALACAKLAR</b>	1.000,00	1.927,40
1- ALICILAR	-	-
5- VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	1.000,00	1.000,00
6- DİĞER TİCARİ ALACAKLAR	-	927,40
<b>D- DİĞER ALACAKLAR</b>	9.666,67	54.666,67
3- BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ALACAKLAR	9.666,67	54.666,67
<b>E- STOKLAR</b>	1.049,37	156,69
7- VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	1.049,37	156,69
<b>H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	6.851,42	8.513,29
4- PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONLAR	6.851,42	8.272,09
5- İŞ AVANSLARI	-	241,20
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	6.476,45	5.510,46
<b>C- MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	5.000,00	5.000,00
6- BAĞLI ORTAKLIKLAR	5.000,00	5.000,00
<b>D- MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	1.299,81	324,82
6- DEMİRBAŞLAR	4.279,80	4.279,81
8- BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	2.979,99	3.954,99
<b>G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	176,64	185,64
1- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	176,64	185,64
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	247.637,85	275.743,78

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2013	31.12.2014
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	17.665,64	21.897,31
<b>B- TİCARİ BORÇLAR</b>	43,37	227,83
1- SATICILAR	43,37	227,82
5- DİĞER TİCARİ BORÇLAR	-	0,01
<b>C- DİĞER BORÇLAR</b>	151,45	136,10
4- PERSONELE BORÇLAR	-	-
5- DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	151,45	136,10
<b>F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	17.470,82	21.533,38
1- ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	13.206,46	16.623,85
2- ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	4.264,36	4.909,53
<b>G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	-	-
4- MALİYET GİDERLERİ KARŞILIĞI	-	-
<b>III- ÖZ KAYNAKLAR</b>	229.971,41	253.846,47
<b>D- GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI</b>	212.292,81	229.971,41
1- GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	212.292,81	229.971,41
<b>F- DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</b>	17.678,60	23.875,06
1- DÖNEM NET KÂRI	17.678,60	23.875,06
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	247.637,05	275.743,78

# Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği

## Gelir Tablosu (TL)

	1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013	1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014
A- BRÜT SATIŞLAR	359.687,51	351.850,00
1- YURTIÇİ SATIŞLAR	359.687,51	351.850,00
2- YURTDIŞI SATIŞLAR	-	-
3- DİĞER GELİRLER	-	-
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-	-
1- SATIŞTAN İADELER (-)	-	-
2- SATIŞ İSKONTOLARI (-)	-	-
3- DİĞER İNDİRİMLER (-)	-	-
C- NET SATIŞLAR	359.687,51	351.850,00
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	-
1- SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	-	-
2- SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	-	-
3- SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	-	-
4- DİĞER SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	359.687,51	351.850,00
F- FAALİYET GİDERLERİ (-)	363.546,53	359.603,11
1- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)	-	-
2- PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)	-	-
3- GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-)	-	-
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI (-)	-3.859,02	-7753,11
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	21.537,74	31.626,93
1- İŞTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
2- BAĞLI ORTAKLIKLARDAN TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
3- FAİZ GELİRLERİ	19.251,98	28.174,86
4- KOMİSYON GELİRLERİ	-	-
5- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	-	-
6- MENKUL KIYMET SATIŞ KÂRLARI	2.285,76	3.452,07
7- KAMBİYO KÂRLARI	-	-
8- REESKONT FAİZ GELİRLERİ	-	-
9- ENFLASYON DÜZELTMEŞİ KÂRLARI	-	-
10- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	-	-
H- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-	-
1- KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-	-
2- KARŞILIK GİDERLERİ (-)	-	-
3- MENKUL KIYMET SATIŞ ZARARLARI (-)	-	-
4- KAMBİYO ZARARLARI (-)	-	-
5- REESKONT FAİZ GİDERLERİ (-)	-	-
6- ENFLASYON DÜZELTMEŞİ ZARARLARI (-)	-	-
7- DİĞER GİDER VE ZARARLAR (-)	-	-
I- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-	-
1- KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-	-
2- UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-	-
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	17.678,72	23.873,82
J- OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	-	2,07
1- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	-	-
2- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	-	2,07
K- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	0,12	0,83
1- ÇALIŞMAYAN KISIM GİDER VE ZARARLARI (-)	-	-
2- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-)	-	-
3- DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	0,12	0,83
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	17.678,60	23.875,06
L- DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-	-
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	17.678,60	23.875,06

# Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği İktisadi İşletmesi

## Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	31.12.2013	31.12.2014
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>32.558,10</b>	<b>45.017,81</b>
<b>A- HAZIR DEĞERLER</b>	<b>332,18</b>	<b>11.900,35</b>
1- KASA	21,58	21,58
3- BANKALAR	310,6	11.878,77
<b>B- MENKUL KIYMETLER</b>	<b>9.483,60</b>	<b>15.694,13</b>
4- DİĞER MENKUL KIYMETLER	9.483,60	15.694,13
<b>C- TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>15.319,44</b>	<b>2.339,44</b>
1- ALICILAR	13.025,46	45,46
5- VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	2.250,00	2.250,00
6- DİĞER TİCARİ ALACAKLAR	43,98	43,98
<b>E- STOKLAR</b>	<b>30,39</b>	<b>76,13</b>
7- VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	30,39	76,13
<b>G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	-	-
<b>H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>7392,49</b>	<b>15.007,76</b>
1- DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	4.425,72	10.892,98
2- İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ	-	-
4- PEŞİN ÖDENEN VERGİLER VE FONLAR	2.966,77	4.114,78
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>724,73</b>	<b>249,77</b>
<b>D- MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>560,99</b>	<b>77,90</b>
6- DEMİRBAŞLAR	2.010,01	2.010,01
8- BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	1.449,02	1.932,11
<b>G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>163,74</b>	<b>171,87</b>
1- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	163,74	171,87
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>33.282,83</b>	<b>45.267,58</b>

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2013	31.12.2014
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>10.249,08</b>	<b>58.600,70</b>
<b>B- TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>26,37</b>	<b>3.577,03</b>
1- SATICILAR	14,17	3.564,83
5- DİĞER TİCARİ BORÇLAR	12,2	12,20
<b>C- DİĞER BORÇLAR</b>	<b>9.666,71</b>	<b>54.666,67</b>
3- BAĞLI ORTAKLIKLARA BORÇLAR	9.666,67	54.666,67
5- DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	0,04	-
<b>F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>556</b>	<b>357,00</b>
1- ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	556	357,00
4- ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-
<b>G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4- MALİYET GİDERLERİ KARŞILIĞI	-	-
<b>I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1- HESAPLANAN KDV	-	-
<b>III- ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>23.033,75</b>	<b>-13.333,12</b>
<b>A- ÖDENMiŞ SERMAYE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
1- SERMAYE	5.000,00	5.000,00
<b>D- GEÇMiŞ YILLAR KÂRLARI</b>	<b>29.885,92</b>	<b>29.885,92</b>
1- GEÇMiŞ YILLAR KÂRLARI	-	29.885,92
<b>E- GEÇMiŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	<b>2</b>	<b>11.852,17</b>
1- GEÇMiŞ YILLAR ZARARLARI	-2	-11.852,17
<b>F- DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</b>	<b>-11.850,17</b>	<b>-36.366,87</b>
2- DÖNEM NET ZARARI (-)	11.850,17	36.366,87
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>33.282,83</b>	<b>45.267,58</b>

# Yeni Yatırımcı İlişkiler Derneği İktisadi İşletmesi

## Gelir Tablosu (TL)

	1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013	1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>		
1- YURTIÇİ SATIŞLAR	95.575,57	97.409,33
2- YURTDIŞI SATIŞLAR	95.575,57	97.409,33
3- DİĞER GELİRLER	-	-
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>		
1- SATIŞTAN İADELER (-)	-	-
2- SATIŞ İSKONTOLARI (-)	-	-
3- DİĞER İNDİRİMLER (-)	-	-
<b>C- NET SATIŞLAR</b>	95.575,57	97.409,33
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	14.032,80	-
1- SATILAN MAMULLER MALİYETİ (-)	-	-
2- SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-)	-	-
3- SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	14.032,80	-
4- DİĞER SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	-
<b>BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI</b>	81.542,77	97.409,33
<b>F- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	94.684,34	135.387,62
1- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)	-	-
2- PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)	-	-
3- GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-)	94.684,34	135.387,62
<b>FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI (-)</b>	-13.141,57	-37.978,29
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR</b>	1.894,46	2.041,44
1- İŞTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
2- BAĞLI ORTAKLIKLARDAN TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
3- FAİZ GELİRLERİ	-	-
4- KOMİSYON GELİRLERİ	-	-
5- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	-	-
6- MENKUL KIYMET SATIŞ KÂRLARI	604,3	857,44
7- KAMBİYO KÂRLARI	1.290,16	1.184,00
8- REESKONT FAİZ GELİRLERİ	-	-
9- ENFLASYON DÜZELTMESİ KÂRLARI	-	-
10- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	-	-
<b>H- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	603,06	444,17
1- KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-	-
2- KARŞILIK GİDERLERİ (-)	-	-
3- MENKUL KIYMET SATIŞ ZARARLARI (-)	-	-
4- KAMBİYO ZARARLARI (-)	603,06	444,17
5- REESKONT FAİZ GİDERLERİ (-)	-	-
6- ENFLASYON DÜZELTMESİ ZARARLARI (-)	-	-
7- DİĞER GİDER VE ZARARLAR (-)	-	-
<b>I- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		
1- KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-	-
2- UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-	-
<b>OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR (-)</b>	-11.850,17	-36.381,02
<b>J- OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR</b>		14,15
1- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	-	-
2- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	-	14,15
<b>K- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		
1- ÇALIŞMAYAN KISIM GİDER VE ZARARLARI (-)	-	-
2- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-)	-	-
3- DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-	-
<b>DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI (-)</b>	-11.850,17	-36.366,87
<b>L- DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b>		
<b>DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI (-)</b>	-11.850,17	-36.366,87

# SAYGIN GÜÇLÜ

TÜYİD, 2014 yıl sonu itibarıyla 58 kurumsal, 34 bireysel üye sayısına ulaşmıştır. Bireysel üye temsilcilerimizin %45'ini kadınlar oluşturmaktadır. Üyelerimizin tamamı ülkemizin saygın kurumlarında yönetici olarak görevlerine devam etmektedir.



## KURUMSAL ÜYELER

- 1- AK ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
- 2- AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- 3- AKFEN HOLDİNG A.Ş.
- 4- AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
- 5- ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT. SAN. A.Ş.
- 6- ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİC.A.Ş.
- 7- ARÇELİK A.Ş.
- 8- ASYA KATILIM BANKASI
- 9- AYGAZ A.Ş.
- 10- BERSAY İLETİŞİM DANIŞMANLIK A.Ş.
- 11- BNY MELLON
- 12- BORUSAN HOLDİNG A.Ş.
- 13- BOYNER BÜYÜK MAĞAZACILIK A.Ş.
- 14- COCA COLA İÇECEK A.Ş.
- 15- DEUTSCHE SECURITIES MENKUL DEĞERLER A.Ş.
- 16- DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
- 17- DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİC. A.Ş.
- 18- EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI A.Ş.
- 19- FİNAR KURUMSAL İLETİŞİM ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.
- 20- FORD OTOSAN A.Ş.
- 21- GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
- 22- GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
- 23- GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.
- 24- HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.
- 25- HALK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- 26- HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MAATBAACILIK A.Ş.
- 27- İHLAS HOLDİNG A.Ş.
- 28- İNDEKS İLETİŞİM DANIŞMANLIK
- 29- KATMERCİLER ARAÇ ÜSTÜ EKİPMAN SAN. VE TİC. A.Ş.
- 30- KOÇ HOLDİNG A.Ş.
- 31- MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.
- 32- MİGROS TİCARET A.Ş.
- 33- NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
- 34- ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SAN. TİC. A.Ş.
- 35- OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SAN.A.Ş.
- 36- ÖZAK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- 37- PARK ELEKTRİK ÜRETİM MAD. SAN. VE TİC. A.Ş.
- 38- PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
- 39- PETKİM PETRO KİMYA HOLDİNG A.Ş.
- 40- PINAR SÜT MAM. SAN. A.Ş.
- 41- SAF GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- 42- TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.
- 43- TAYBURN ULUŞLARARASI DANIŞMANLIK VE İLETİŞİM HİZ.LTD.ŞTİ.
- 44- TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİC.A.Ş.
- 45- TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.
- 46- TORUNLAR GYO A.Ş.
- 47- TURCAS PETROL A.Ş.
- 48- TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
- 49- TÜPRAŞ A.Ş.
- 50- TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.
- 51- TÜRK HAVA YOLLARI A.Ş.
- 52- TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
- 53- TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.
- 54- TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T. A.O.
- 55- VESTEL ELEKTORNİK A.Ş.
- 56- YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.
- 57- YEŞİL GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- 58- YILDIZ HOLDİNG A.Ş.

## Üyelerimiz\*

### BİREYSEL ÜYELER

- 1- ABDULLAH ORKUN KAYA
- 2- ALİ UĞUR SAYDAM
- 3- ARZU DENİZ AKSOY
- 4- BAHADIR DALKILIÇ
- 5- BANU UZGUR
- 6- BEGÜM ALBAYRAK
- 7- BEKİR YENER YILDIRIM
- 8- CENGAVER YILDIZGÖZ
- 9- CEVAT HALUK ÖZDEMİR
- 10- DEMET KARATAŞ GÜYER
- 11- DOBRİNKA CİDROF
- 12- DR. MEHMET HALUK YÜKLER
- 13- EREN ÖNER
- 14- FUNDA GÜNGÖR AKPINAR
- 15- HALE TUNABOYLU
- 16- İBRAHİM TAMER HAŞİMOĞLU
- 17- İREM ÇALIŞKAN DURSUN
- 18- KEMAL KORAY ÖZTÜRKLER
- 19- MEHMET HURŞİT ZORLU
- 20- MEHMET ÖZKAN
- 21- MURAT ERYÜREKLİ
- 22- MUSTAFA ÜNAL
- 23- NECLA SEYHAN MAÇ
- 24- NERGİS GÜNDOĞDU
- 25- OLAY ÖZYILDIRIM
- 26- ÖZGE AYDEMİR
- 27- ÖZGE BULUT MARAŞLI
- 28- ÖZLEM DENİZMEN
- 29- ÖZLEN TANRIVERDİ
- 30- SERDAR AKCASU
- 31- SEZGİ ESER
- 32- ŞULE GENÇTÜRK
- 33- TOLGA TUNABOYLU
- 34- ZEYNEP YILDIRIM GÜNDOĞDU

- BERSAY İLETİŞİM DANIŞMANLIK TİC. A.Ş.  
BASF TÜRK KİMYA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.  
DALFİN FİNANSAL KURUMSAL İLT. VE DAN. LTD. ŞTİ.  
BANU UZGUR DANIŞMANLIK  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
TÜRKİYE DEĞERLEME UZ. BİR. BAŞ./BYY DANIŞMANLIK  
TSKB GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT. SAN. A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
TORUNLAR GYO A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
KOÇ HOLDİNG A.Ş.  
YAPI KREDİ BANKASI  
KOÇ HOLDİNG A.Ş.  
YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.  
KOZ PARTNERS  
ANADOLU ENDÜSTRİ HOLDİNG A.Ş.  
AYGAZ A.Ş.  
ERYÜREKLİ HUKUK BÜROSU  
ERYÜREKLİ HUKUK BÜROSU  
AVEA  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
AKMERKEZ GYO A.Ş.  
ÖZGE AYDEMİR DANIŞMANLIK  
DOĞAN TV HOLDİNG A.Ş.  
DOĞUŞ GRUBU  
  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
KOLUMAN MOT. ARAÇ. TİC. A.Ş.  
AKMERKEZ GYO A.Ş.

# İletişim



TÜYİD YENİ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ DERNEĞİ

Gazeteciler Mah. Dergiler Sok.

Deal Plaza No: 25/2

Esentepe İstanbul

Tel: (212) 306 38 08

Faks: (212) 306 38 09

E-posta: [info@tuyid.org](mailto:info@tuyid.org)

Web: [www.tuyid.org](http://www.tuyid.org)

Twitter: [@tuyid](https://twitter.com/tuyid)

[www.tuyid.org](http://www.tuyid.org)